HKSIS
香港印尼研究学社

印尼焦点
Indonesia Focus

第81期
2026年3月19日

f HKSIS



中国—东盟自贸区3.0版
东盟成为全球复杂局势中的安定港湾





第十届印尼研究学社组织架构 (2025-2028)

An Organizational Structure of the 9th Hong Kong Society for Indonesian Studies (2025-2028)

永远荣誉主席： **PERMANENT HONORARY PRESIDENT:**	杨　平 Yeung Ping
荣誉主席： **HONORARY PRESIDENTS:**	陈仲德　房奕强 Chan Chung Tak, Fong Yick Keung
主席： **PRESIDENTS:**	王钦贤 Wong Yam Yin
社长： **CHAIRMAN:**	杨　仁 Clement Yeung
副社长： **VICE-CHAIRMEN:**	汤济涵　陈家声　高弘勋　黄孝忍　潘美玲 Thomas Tong, James Chen, Alex Gao, Alexander Oei, Katrina Poon
雅加达分社社长： **CHIEF OFFICER,JAKARTA BRANCH:**	何剑辉 Kim Ho
巴厘岛分社社长： **CHIEF OFFICER, BALI BRANCH:**	叶 露 Ye Lu
马来西亚吉隆坡分社社长： **CHIEF OFFICER, KUALA LUMPUR:**	明道材 Darren Meng
菲律宾马尼拉分社社长： **CHIEF OFFICER, MANILA:**	黄栋星 Ramon Wong
秘书处： **SECRETARIAT:**	卢李倩倩　汤新琼　陈玲娣　唐锦欢 Anna Luli, Sammy Tong, Linda Chen, Tony Cahyana
执行委员会成员： **EXECUTIVE COMMITTEE MEMBERS:**	陈柏林　林敬烽　林宝文　黄阳鸿 Brian Chan, Jack Lin, Muhammad Abdullah Boman, Hartanto W.Tanto, Suharnoputra
青年部： **YOUTH DEPARTMENT:**	白福源　徐嘉玲　郭俊媚 Kevin Frans Periatn, Charlene Calista Sari, Andrea Putri Gani, Arletta Maria Fadil 刘梅花　黄海玲　廖志雄 Cindy Saptaputri, Jenika Huang, Matthew Wijaya, Michelle Rahardja Chandra
社区服务部： **COMMUNITY SERVICES:**	陈雅诗 Yessy Kapitan
名誉顾问： **HONORARY ADVISORS:**	王金铭　叶怡辉　吴文根　郑 松　施余昀 Wong Kam Ming, Yip Yi Fai, Gordon Ng, Cheng Chung, Helen See
法律顾问： **LEGAL ADVISORS:**	黄爱晶 Patricia Wong, Andrew Tuah

《印尼焦点》INDONESIA FOCUS

编辑委员： **EDITORIAL BOARD MEMBERS:**	牛大卫　汤济涵　黄栋星　黄雪珠　盛柯　薛 萌 David Ngau, Thomas Tong, Ramon Wong, Diza Cremonita, Thinker, Bruno Xue

*排名以中文姓氏笔划为序　*Listed here in alphabetical order by the Chinese surname

发行：香港印尼研究学社
Published by: Hong Kong Society for Indonesian Studies
地址：香港九龙九龙湾宏通道1号 启福工业中心1楼12室
Address: Rm 12, 1/F., Kai Fuk Industrial Centre, 1 Wang Tung Street, Kowloon Bay, Hong Kong
电话 Tel：(852) 2624 9339
传真 Fax：(852) 2409 8510
电邮 email：info@hksis.hk
Facebook 专页

承印：香港美利盛纸品印刷有限公司
Printer: Mei Lee Shung Paper Printing Ltd.
地址：香港九龙九龙湾宏通道1号
Address: 启福工业中心3楼308室 Rm 308, 3/F., Kai Fuk Industrial Centre, 1 Wang Tung Street, Kowloon Bay, Hong Kong
电话 Tel：(852) 2951 0601
传真 Fax：(852) 2951 0603
电邮 email：info@meileesung.corp.com.hk
中国图书进出口公司刊目录编号305Y0004
香港地区订阅价：每期HK$35（每年二期）

本刊已在特区政府注册



A 中印尼交流

3 社长语

6 山海牵念，赓续跨越世代的乡情记忆 - 在港泉籍侨界青年产学研交流活动绘就乡梓同心画卷

9 六十载再遇Batik 蜡染雅韵续前缘 — 香港东湖侨友会中印尼民间文化交流纪实

12 跨越山海的重逢 失联廿载，血脉终再续

14 Reconnecting with My Roots in Quanzhou

16 南洋华人三百年（二）海上传奇与悲剧

18 南洋华人三百年（三）赤子丹心

20 能源革命—专访印尼驻华大使周浩黎 - 以外交之力，点燃印尼希望之光

22 生活处处有中医 生活无处不本草

Where Traditional Chinese Medicine exists, the Bencao Natural Scicence (BCNS) abounds

26 共筑南洋文化长桥

28 Hong Kong Winterfest 2026 Sukses Dibuka, Lebih dari 6 Ribu Warga Indonesia di Hong Kong Meriahkan Konser pada 1 Februari 2026

香港冬季音乐节 2026 盛大开幕，超过 6000 名在港印尼人于 2026 年 2 月 1 日共襄盛举



B 印尼经济、社会与文化观察

32 视角观察2026年印尼劳动力市场动态，一边是17%的失业率，一边是强制上涨的工资单

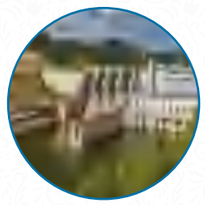
38 港商印尼设厂 推动印刷业「转型与生」

40 雅加达成为世界最大的城市 新的城市使命接踵而来

42 探寻印尼秘境天堂鸟，共绘人与自然和谐新画卷

45 视角观察 | 从雅加达水务龙头 PAM Jaya看印尼水务市场化进程

54 千岛百族 — 托拉查（Toraja）



C 展望东盟

60 香港助力大湾区企业拓展东盟市场 迎接环球贸易新挑战

62 6组图表里的2026印尼与东盟 用重组与再平衡对冲风险

72 How the Philippines celebrate New Year

76 《印尼焦点》订阅表格

Hong Kong
Post Secondary Ltd.



MAKE YOUR DREAM CLOSER

Open Admission

Hong Kong Post Secondary Ltd. provides accessible ways for secondary or high school students to enter top universities in Hong Kong.

Our admission path ensures several keys like:

- **Easy application process**
- **High-acceptance rate**
- **Guaranteed post-graduation job**

CONTACT
Email: enquiry@hk-pse.com
Tel: (852) 2328 2638
Unit 9, 5/F, Tower A, New Mandarin Plaza, 14 Science Museum Road, TST, HK

社长语

杨仁



这一期出刊时，学社新一届的委员已经开始运作了一段时间。这届我们加强了青年部和编缉部的委员职能，主要是配合学社进一步年青化的进程，让更多有能力的年青委员发挥他们的创意及想像力去丰富学社活动的内容。也因此会吸引更多的年青人加入我们的学社，更有力的去推动中国与印尼之间的经济、文化，社会层面的交流，进一步加强以侨为桥的功能。其次，成立社区服务部，主要是想协助印尼在港工作的侨民如何更好地适应香港的文化和工作习惯，减少与本港人士因文化差异而带来的磨擦和不安。让印尼侨民在港生活工作更加畅顺。

第二届印尼青年大学生泉州行(LOST IN QUANZHOU 2.0)，今次就在上一届的经验中更细致规划和安排，参与的学生们能够更了解自己祖辈们的历史和经历，让他们更懂得将来如何去推进中、印尼友好相处交流的方式，促进两国多方面的交流同时也为自己开拓了更多的发展机会。活动中的寻根之旅让同学们更有兴趣了解自己家族的历史，并带回印尼分享给他们的亲朋好友，这在历史的长河中扮演著非常重要的角色；引领更多的年青人更主动积极了解中、印尼两国之间的历史渊源，找到失散数十载血脉亲人，融合两国关系更好的走好海上丝路。我们将会继续安排这类交流活动，让海上丝绸之路在数百年后一样清晰可见！一样车水马龙！

2025年开始至今，印尼的社会稳定，经济发展飞速，年轻庞大的消费市场吸引了许多商人沿著丝路走下去，市场景象一片繁华。但是，由于文化的巨大差异，社会结构的多元性质使沟通的质量影响了推进的效果，也有不少是往回撤的现象。对此，学社也经常会配合印尼经贸部门及驻香港领事馆商务领事组织讲解或分享活动，希望可以在丝路上提供更多的润滑剂、加水站。让商路之旅有个更安全更健康的旅程安然到达彼岸。这是一个双向的活动，所以，学社一直不断寻地找更多的年青懂三语或四语人才加入。协助更多的商旅推进他们的工作，让这古老的丝路以现代化的面貌继续发挥它的作用。这也是当年学社成立的初心。

Surat dari Pimpinan

Pada saat edisi ini terbit, kepengurusan baru HKSIS telah berjalan selama beberapa waktu. Di periode ini, kami meningkatkan fungsi pengurus dari Seksi Pemuda dan Seksi Redaksi, terutama untuk mendukung proses peremajaan HKSIS lebih lanjut, memberi kesempatan untuk lebih banyak pengurus muda yang kompeten mengembangkan kreativitas dan daya imajinasi mereka untuk memperkaya konten kegiatan di HKSIS. Harapannya adalah agar semakin banyak kaum muda yang tertarik untuk bergabung dengan HKSIS, sehingga dapat semakin mendorong pertukaran ekonomi, budaya, dan sosial antara Tiongkok dan Indonesia, serta lebih memperkuat fungsi diaspora sebagai penghubung. Selain itu, pembentukan Seksi Layanan Masyarakat terutama bertujuan membantu warga Indonesia yang bekerja di Hong Kong agar dapat beradaptasi lebih baik dengan budaya dan kebiasaan kerja Hong Kong, mengurangi gesekan dan ketidaknyamanan yang timbul karena perbedaan budaya dengan penduduk setempat. Harapannya adalah agar kehidupan dan pekerjaan warga Indonesia di Hong Kong menjadi lebih lancar dan mudah.

"Lost In Quanzhou 2.0" (Perjalanan Mahasiswa Muda Indonesia ke Quanzhou Edisi Kedua), kali ini dilaksanakan dengan perencanaan dan pengaturan yang lebih matang berdasarkan pengalaman edisi sebelumnya, memungkinkan peserta untuk lebih memahami sejarah dan kisah nenek moyang mereka. Tujuannya adalah agar mereka lebih mengerti bagaimana mendorong kolaborasi dan persahabatan Tiongkok-Indonesia yang baik, mempromosikan pertukaran berbagai aspek antara kedua negara sekaligus membuka lebih banyak peluang pengembangan untuk diri mereka sendiri di masa depan. Perjalanan pencarian akar dalam kegiatan ini membuat para peserta lebih tertarik mempelajari sejarah keluarga mereka, dan membawanya kembali ke Indonesia untuk dibagikan kepada keluarga dan teman-teman mereka. Hal ini memainkan peran yang sangat penting dalam aliran panjang sejarah, mengundang lebih banyak anak muda untuk lebih aktif memahami asal-usul sejarah antara Tiongkok dan Indonesia, menemukan kerabat yang telah terpisah puluhan tahun dan semakin merekatkan hubungan kedua negara untuk terus melangkah di Jalur Sutra Maritim. Kami akan terus mengadakan kegiatan pertukaran sejenis, sehingga Jalur Sutra Maritim tetap lestari seperti ratusan tahun yang lalu! Tetap ramai dan sibuk!

Sejak awal 2025 hingga sekarang, stabilitas sosial Indonesia, perkembangan ekonomi yang pesat, dan pasar konsumen muda yang besar telah menarik banyak pebisnis untuk melebarkan usahanya di sepanjang Jalur Sutra. Namun, karena perbedaan budaya yang besar, pluralisme dari struktur sosial mempengaruhi kualitas komunikasi yang berdampak pada efektivitas kemajuan, dan tidak sedikit pula yang mengalami kemunduran. Menanggapi hal ini, HKSIS juga kerap bekerja sama dengan Departemen Perdagangan dan Ekonomi Indonesia serta Konsul Perdagangan di KJRI Hong Kong untuk mengadakan event presentasi atau sesi sharing, dengan harapan dapat menyediakan lebih banyak dukungan dan bantuan di sepanjang Jalur Sutra. Harapannya adalah untuk membuat perjalanan bisnis lebih aman dan dapat sampai dengan selamat di tujuan. Ini adalah kegiatan dua arah, jadi HKSIS terus mencari lebih banyak talenta muda yang menguasai tiga atau empat bahasa untuk bergabung. Tujuannya agar dapat membantu lebih banyak pelaku perjalanan bisnis untuk memajukan usaha mereka, sehingga Jalur Sutra kuno ini terus memainkan perannya dengan wajah modern. Hal ini juga merupakan tujuan awal pendirian HKSIS.

山海牵念，赓续跨越世代的乡情记忆

在港泉籍侨界青年产学研交流活动绘就乡梓同心画卷

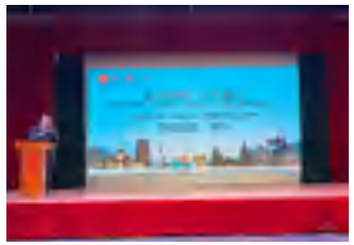
香港印尼研究学社编辑部

冬阳暖融刺桐城，侨韵悠悠牵万里。

2025年12月26日至30日，泉州的烟火气里迎来了一群特殊的客人——30余名来自香港多所高校的印尼泉籍侨界青年，跨越山海回到祖籍地，参与由泉州市侨联主办、泉州华光职业学院与香港印尼研究学社联合承办的泉籍侨界青年（港区高校）助力新质生产力发展产学研交流活动。五天的时间里，他们循著海丝脉络寻根问祖，走进产业一线触摸发展脉搏，在思想碰撞中播下合作种子，一场跨越地域的侨青与家乡的“双向奔赴”，在纵横千年的万里海丝起点——泉州，温情上演。









12月26日晚，泉州华光职业学院南区学生活动中心灯火璀璨，舞蹈《一条大河》的悠扬乐声拉开活动启动仪式的帷幕，曼妙的舞姿瞬间点燃现场氛围。当港区高校印尼青年学生代表廖志雄（WIJAYA, Matthew）用略显生涩却无比真诚的闽南语说出“你好，泉州”时，现场响起阵阵掌声。这句问候，是他临行前跟著爷爷反复练习的话语，更是祖辈跨越几代的乡愁寄托。“爷爷总说我们的根在泉州，这次我终于带著他的期盼回来看看，想找到祖先的文化遗产，更想把泉州的故事带回香港、带回印尼。”廖志雄的发言，道出了所有侨青的心声。

印度尼西亚共和国驻华大使馆教育文化参赞李健在致辞中，将泉州称作中国与世界对话的重要窗口，他期待青年们能在交流中收获友谊与合作；泉州华光职业学院体委主任吴永江向侨青们描绘了家乡扎根海丝文化、深耕产业发展的图景，邀大家在泉州感受非遗魅力、探访现代产业。

接下来的四天，侨青研学团的足迹遍布泉州的文化地标与产业区，一场既是寻根，也是探新的旅程勾勒起侨青与故土的记忆。在泉州海外交通史博物馆，宋代福船模型的精巧构造让侨青们驻足惊叹，讲解员讲述了泉州作为古代海上丝绸之路起点的商贸传奇，让他们读懂了祖辈下南洋的历史背景；在华侨历史博物



馆，泛黄的侨批、老旧的行李箱等展品，让侨青们想起祖辈讲述的漂洋过海的艰辛，“看著侨批上‘平安勿念’的字迹，突然明白爷爷口中的‘根’，是刻在血脉里的牵挂。”





期间，香港印尼研究学社还带著侨青们还走访了双阳归侨小区、南山峇厘村，并与泉州市、洛江区、双阳街道侨联，以及致公党洛江支部、归侨代表进行了座谈，了解华侨农场、巴厘民俗文化园等经营情况，实地探访和感受了归侨在泉州的日常生活。

探访泉州新质生产力发展是本次活动的重要主题。侨青们走进德化陶瓷产业园、石狮纺织企业、泉州制香工坊，直观感受泉州新质生产力发展带来的产业蜕变。在德化陶瓷产业园，3D打印陶瓷生产线、智能烧制车间让侨青们连连称奇。在印尼，陶瓷消费市场广阔，这种传统工艺与现代科技结合的模式，很有合作潜力。在石狮的纺织企业，侨青们见识了入选省级人工智能典型应用场景的“5G+AI智能验布机”，能精准识别0.1毫米的布匹瑕疵，生产效率提升10%的科技成果。智能机器人编程实践、无人机拍摄技术研讨等专题课程，更让侨青们沈浸式体验到泉州产业创新的活力。侨青们与华光职业学院的师生、企业负责人展开热烈探讨，陶瓷文创出海、热带作物加工技术合作等想法不断涌现。







12月30日的闭营联欢会上，印度尼西亚共和国驻华大使馆教育文化参赞李健及夫人，泉州市侨联党组书记、主席温锦辉，市侨联党组成员、副主席候选人叶永萍，香港印尼研究学社社长杨仁，以及泉州华光职业学院相关领导嘉宾与青年学子欢聚一堂，共话乡情、共商发展。侨青们纷纷分享此行收获，“我们要把泉州的海丝文化、产业发展都记录下来，回去后要讲给印尼的朋友和同学听，当好文化交流的桥梁。”泉州市侨联相关负责人指出：“泉州有民营经济、历史文化、侨务资源三大优势，始终以开放的姿态迎接侨青归来。期待大家把海外的智力资源与创新动能带回泉州，在新质生产力赛道上与家乡并肩前行。”





在活动期间，香港印尼研究学社社长杨仁先生还为印尼青年华侨汪其胜找到了祖籍地，一段中断二十多年的亲情被重新嫁接起来，跨越了千里山与海的血脉亲情也感动了参与寻亲的人们。

出发当天，深圳北站工作人员积极协助侨青们办理票务并登上归乡的高铁，让侨青们感受到祖国最真切的温情与包容，每一份暖心的帮扶，都让远归的侨青更深刻地体会到根之所在、心之所向的归属感。

这场为期五天的产学研交流活动，是泉州践行“海丝泉州·人才港湾”战略的生动实践，也是泉州依托海丝学院建设载体，推动泉州职业教育与华文教育向印尼及东南亚地区延伸辐射，助力构建“侨+教+产”联动发展新格局的重要举措。

香港印尼研究学社长期致力于推动中印尼经济文化交流，学社希望以本次活动为契机，推动更多的印尼和东盟青年华侨来中国走一走、看一看，让侨青不仅成为家乡发展的参与者、推动者，也希望在共建“一带一路”大背景下，让侨青成为中国与印尼、东盟友好交流的使者，让侨青之力与新质生产力同频共振，携手绘就跨越山海的同心画卷。



六十载再遇Batik 蜡染雅韵续前缘——

香港东湖侨友会中印尼民间文化交流纪实

杨仁 (Clement Yeung)



2025年9月的一天，已经逐渐入秋的香港，一缕跨越山海的雅韵飘至香江，带来了赤道的热情。香港东湖侨友会舞蹈组的叔叔阿姨们，收到了从印度尼西亚中爪哇省梭罗市（Kota Solo）空运而来的全新蜡染服饰Batik。他们抚摸著蜡染布上斑斓灵动的传统纹样，眉眼间的笑意展露著雀跃与激动。这份跨越千里的心意，瞬间点燃了心底的情怀。大家立即换上全套蜡染服饰，身姿挺拔、神采奕奕，奔赴彩排现场，为东湖塘华侨农场建场六十周年庆典演出潜心准备。



这场演出，既是为农场甲子华诞献礼，更是为了重拾阔别数十载的青春记忆。

如同60年前在印尼校园时一样，叔叔阿姨们走出更衣室，来到彩排舞台上一练，彷佛时光倒流，随著印尼特有的传统音乐节奏，编然起舞。当正式演出开始时，身穿Batik，在印尼音乐的伴奏下，大家找回了一个甲子









前的舞台节奏和旋律。这场演出，一面是山海的姻缘，印尼传统舞蹈的韵味复刻重现，演绎出中印尼文化的交织，尽显侨友风采；一面是岁月的呼唤，身姿曼妙、神韵依旧，台下望去，恍若时光回溯，重回豆蔻芳华的青葱岁月。

盛典落幕，温情未歇。正式演出结束后，侨友会安排了一次别开生面的破冰交流晚宴，邀请了印度尼西亚驻港领事馆文化领事Zivya Syifa女士与阔别印尼六十载的叔叔阿姨们来一次面对面的温情交流。当晚，侨友会特意安排大家穿上全套的蜡染服装，表达对Zivya女士的尊重，尽显侨胞的赤诚与礼数。Zivya领事很惊讶地发现，眼前的叔叔阿姨还可以流利地用印尼语畅谈往昔，细细讲述在印尼的成长岁月与移居中国后的生活点滴。Zivya女士很认真地听取他们的分享，晚宴在意犹未尽中结束。Zivya女士事后向组织本次活动的香港印尼研究学社负责人建议，希望学社能搭建更多元的活动平台，推动这批有印尼情缘的人们，可以与领事馆有更多的接触，深化互动、增进情谊。

怀揣著这份对于文化交流的共鸣与期许，2025年11月，印度尼西亚驻港总领事馆邀请学社组织45位在港印尼归侨和有印尼情缘的人们，参加了一天的蜡染布工艺研习班。专业的蜡染布老师分享了蜡染工艺的历史发展和技巧要点，并亲自指导每位参与者。大家在印度尼西亚驻港总领事馆，与领事官员进行了亲切的交流。期间，印度尼西亚海外侨民协会的环球主席黄文婷女士(Natalia Wijaja)向大家发出了邀请，诚挚欢迎大家加入印度尼西亚侨民协会，携手助力印尼经济文化的传承与发展，共筑民间交流的桥梁。











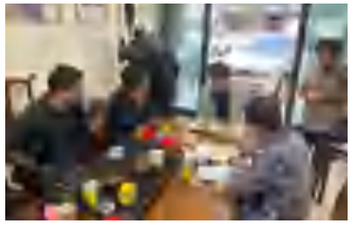


甲子流转，岁月如歌。阔别六十载，大家以蜡染为媒、以文化为桥，再度接触和感受了曾经熟悉的图腾工艺，重燃心底的印尼情怀。这是一次充满热忱与感动的文化体验。自己傍佛又与印度尼西亚拉近了距离。是次文化交流之旅，也给香港印尼研究学社搭建民间友好交流的桥梁注入了新的动能，未来，学社将用更多不同的形式去推动中印尼民间的互动，让两国情谊绵延流长、共谱新篇。



跨越山海的重逢
失联廿载，血脉终再续

来源：泉州华侨历史博物馆　　编辑：杨颖慧



汪氏长辈向其胜介绍家族成员关系
（杨社长代为整理和翻译）

一纸信息表，牵起回家的路

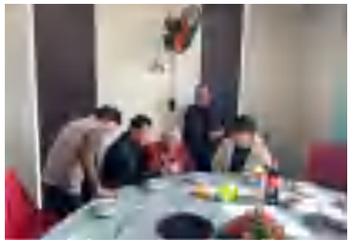
一通电话，传来汪胜利先生难掩激动的声音：“太感谢你们了！我们和印尼的大伯失去联系二十多年了，试过很多方法都没有结果……”这场相隔千里的重逢，始于一次特殊的活动。

在泉州市侨联举办的交流活动中，来自香港印尼研究学社的营员们填写了“根源”信息表。其中，汪其胜——一位能完整用中文写下家族脉络的年轻人，成为了寻亲的希望。表格上清晰的祖籍地“南安市丰州镇西华村尾园”，以及罕见的汪姓，让寻根平台迅速锁定线索。通过当地学者的协助，短短半小时，就联系上了村书记汪胜利——也正是汪其胜在泉的亲人。



汪建全向其胜介绍家族长辈

尽管老村已拆迁，也无族谱可查，但汪家亲人发来的几张旧照，成了确认血缘的关键。当汪其胜看到照片中祖父的身影时，又惊又喜：“怎么会有我亲人的照片？”带著这份震撼与期待，他在活动最后一天，踏上了回乡认亲的路。



现场连麦泗水汪氏亲人

相见那一刻，乡音未改亲情浓

才见面，长辈们便按闽南习俗，给这位从未谋面的侄儿递上红包，里面装满祝福与牵挂。细细叙来，汪家往事渐渐清晰：汪再培老人有四子，长子乌吉（森尖）十八岁随姨母远赴印尼泗水，次子、三子留乡，四子定居香港。森尖虽远渡重洋，却始终心系故里，1980年、2002年两次携妻回乡探亲。而后，音讯渐断，一别竟成二十馀载。

“你和你爷爷真像，”汪建全看著旧照感慨，“大伯以前常寄信回来，每次回国都来看我们。失去联系这些年，我们一直惦记著他……”汪其胜中文虽不流利，却从伯伯、叔叔、伯母的言语与目光中，读懂了血浓于水的温情。他动情地说：“爷爷常和我讲家乡的故事，所以地址我一直记得。这次能找到你们，是我最大的惊喜。”

饭桌上，他终于拨通了泗水奶奶的视频。屏幕一亮，这头一声“嫂啊”“伯母”，那头一句“弟妹啊”……问候声中，眼泪与笑容交织。汪其胜临时充当起翻译，在闽南语与印尼语之间搭起亲情的桥。纵然言语有隔，却隔不断血脉里流淌的同一份思念。

祭祖时，伯母在一旁轻声用闽南语祷告：“公公，这是森尖大伯的孙子，从印尼回来看您了。保佑他平安顺遂，读书有成。”轻声细语里，是家族代代相传的守护与祈愿。汪胜利红著眼眶说：“知道大伯前年走了，我们都很遗憾。要是没失联，一定去送他最后一程……好在现在联系上了。以后其胜随时回来，一个电话，我们都在。”



其胜与二婶婆（森贤夫人）、
伯父建辉在新家合影

离别，是为了下一次团圆

泉州之行像一场梦。我走了爷爷走过的路，见了爷爷念过的亲人。虽然从没见过，却觉得格外亲切。”他再三感谢促成这次重逢的每一个人，并坚定地说：“我一定会带爸爸妈妈再来泉州。这里是我的根。”

夜深时，汪胜利发来信息：“侄儿已平安到香港，谢谢你们。”一次寻亲之旅圆满落幕，而一段中断二十多年的亲情，才刚刚重新开始。

南洋华裔族群寻根谒祖综合



其胜祭拜先祖
（其婶婶向祖父再培介绍太孙）



汪氏家族成员在祖厝前合影



汪乌吉夫妇在清源山下合影

服务平台，始终致力于为海外游子照亮回家的路。让每一段漂泊的记忆，都能找到归来的方向；让每一脉沈寂的血缘，都能再度温暖相连。

近年来，为进一步弘扬中华文化，增进海外华裔青少年对中华文化的了解，让海外华裔青少年在泉州这座具有悠久历史的“宝藏城市”里感受世遗文化、品味闽南风情、感悟侨乡情缘，鼓励海外华裔青少年成为讲好非遗故事、传播中国声音的“文化使者”。泉州市侨联已连续两年开展泉籍侨界青年（港区高校）助力新质生产力发展产学研交流活动，邀请多所港区高校泉籍华裔优秀留学生受邀来到泉州，开展交流对接，并成功对接两起寻根故事，加深海外华裔对泉州的根脉情缘。



汪乌吉（森尖）全家福

Reconnecting with My Roots in Quanzhou

汪其胜 (Haryono Wongso)



Last December, I took part in an event called “Lost in Quanzhou,” which I never imagined would happen to me. This was the second time the Hong Kong Society for Indonesia Studies (HKSIS) organized this event. I wanted to join the first Quanzhou trip, but unfortunately, my parents were visiting me in Hong Kong at the time. Because of this, I thought I’d never get another chance. However, when I heard the event was happening again, I was incredibly excited and made sure I had no other plans during that period.

My reason for wanting to join was simple: I aimed to find my lost relatives. As a second-generation Chinese Indonesian, I didn’t know where my grandfather came from until after he passed away at 93 in 2023. At that time, my family had to fill out official documents about his birthplace, and that’s when I discovered he was originally from Quanzhou. Hearing about “Lost in Quanzhou” made me very happy because it meant I might finally visit my grandfather’s hometown and meet some relatives.

Before this, I’d only heard stories about my grandfather’s family. Once I learned about the event, I became very interested in his life and background. I searched for old photos and documents about him whenever I visited my grandmother’s house. One day, I found an old group photo of people I’d never seen before. When I asked my grandmother, she told me they were my grandfather’s brothers and sisters. I was shocked to realize how many family members we’d lost contact with over the years.

When I first applied for the event, I shared the news with my parents and grandmother. They were very excited, seeing this as a chance for our family to reconnect. My grandmother had tried to reach out to them before, but after their last meeting in 2002, we lost touch. My grandmother and father shared many stories about relatives in Quanzhou. They described how harsh the living conditions were when my grandfather first visited. Each time he went, he brought many things from Indonesia to help them, even bicycles, which my father told me my grandfather brought himself.

Feeling the atmosphere in Quanzhou for the first time, I sensed something strange yet familiar, as if this could’ve been the place I grew up if my grandfather hadn’t gone to Indonesia. Since I stayed in a dorm, I often saw students around me and wondered if one of them could have been me. Yet, the most memorable part of the trip was finally meeting my lost relatives.



At the same time, I felt a bit sad because I could not communicate with them easily. I do not speak fluent Mandarin, nor do I speak Hokkien, which is supposed to be my mother tongue. When they first tried to speak to me in Hokkien, I felt an even deeper sense of regret. Fortunately, Mr. Clement Yeung, Chairman of HKSIS, was there with me. Through his support and translation, the conversation went smoothly. This moment reflected the mission of HKSIS in helping individuals reconnect with their families and cultural roots.

When I first saw them, it felt very uncanny. One of my uncles, 汪建全, looks very much like my grandfather. It was a strange experience to see someone I’d never met before who shared my grandpa’s facial features. After we met, they showed me an old photo album filled with pictures of my father and his siblings when they were young. The most meaningful photo for me was one of my grandfather in his early days in Indonesia. It meant a lot because I never had the chance to learn about his younger years due to his dementia.

Later, I was invited to visit my family’s ancestral hall. It was fascinating because just the day before, we visited Mr. Clement’s ancestral hall, and I never thought I’d do the same myself. I was amazed at how carefully people in China record their ancestors’ history, and I paid my respects there. They also explained the area around the ancestral hall. Near it was a large pillar marking the only well and water source for the entire village in the past. They pointed to an area and told me my grandfather used to live there. Sadly, it’s now a toll road, so I didn’t get a chance to see his old house.

During lunch, I video-called my grandmother. Unfortunately, her hearing isn’t very good, so the conversation was unclear. I plan to call them again when I’m at my grandmother’s house, so she can hear better. I hope she’ll finally be able to speak with them again after more than 20 years of no contact.





This journey helped me realize that family isn’t just about distance or language. It’s about shared history, memories, and feelings that never truly go away. Through this trip, I not only found my relatives but also gained a deeper understanding of myself and my family. Most importantly, it motivated me to learn Chinese more seriously so that next time, I can speak with them freely.



南洋华人三百年（二）
海上传奇与悲剧

周一更



一、开篇：南洋华人的历史之问

1777年，当北美独立战争热战正酣之时，南洋婆罗洲的丛林中，一群华人矿工已经建立了一个名为“兰芳”的共和国。

可是百年之后，美国以13州为起点，最终成为世界霸主；兰芳却在百年后湮灭于荷兰殖民者的炮火。更为令人深思的是，明末郑氏家族鼎盛时期曾掌控整个东亚海上霸权，最终也化作了历史的尘埃，烟消云散。与此同时，那些看似微不足道的国家如西班牙、荷兰，却能够建立横跨海洋的庞大帝国。

为何南洋华人坐拥财富与航海技术，却始终未能完成“海权转型”呢？



二、兰芳共和国：南洋华人的共和实验

1772年，34岁的罗芳伯率领上百名族人下南洋到西婆罗洲寻找金矿。凭借其出色的领导能力，迅速整合当地华人势力，于1777年，击败本土势力，成立兰芳共和国，全盛时期的兰芳国一度控制著1.5万平方公里的土地，拥有数万华人居民和十数万达雅人居民。

华人共和国现代性实验：

选举制度：实行禅让与选举结合制，总长由各矿区代表投票产生，任期5年；

法治尝试：天地会成员兼任法官，用《大明律》混合客家习惯法判案；

经济制度：鼓励工商业，建立了完备的税收制度，发行独立的国家货币“兰芳铢”。

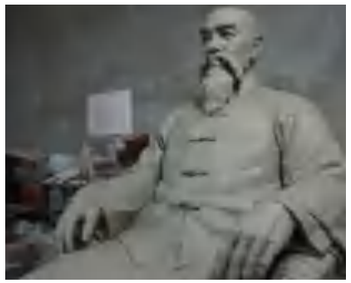
三、郑氏家族：东亚海权的巅峰

如果说兰芳共和国的政治实验受限于规模，还是小打小闹。那么郑氏家族的海外实验，则曾经是真正的一方霸主。这个海盗起家的郑氏家族，一度是东亚最庞大的海上帝国，全盛时期的郑氏家族：

一年贸易量约580万两，利润约187万两，比当时荷兰东印度公司的全球收入还多30%。不仅如此，1662年，郑成功收复台湾后，志不在此，曾计划秘密筹划远徵马尼拉，为1620年西班牙屠杀2万华工复仇。可惜临行前突发疟疾去世。如果成功，那郑氏家族就不再是一个割据一方的地方势力，而可能再造一个海上大明。



四、衰亡密码：财富堆砌的沙上城堡



兰芳的慢性死亡

兰芳共和国曾多次派人对清朝称臣，希望获得清朝认同，但却被乾隆视为弃民。兰芳共和国虽在南洋一度势力很大，但无论是经济实力还是军事实力，都远远落后于此时在东南亚殖民的西方强国荷兰。

但毕竟荷兰对清朝人有所忌惮，直到1883年中法战争爆发，荷兰人认为此时清朝无力再顾及境外的事，于是荷兰开始部署征服行动。于1884年成功征服。但此刻的荷兰并未公开宣称对兰芳的占领，而是另立了一个傀儡政权。直到1912年清朝灭亡，荷兰才正式宣布对兰芳国的占领。

郑氏帝国的崩塌

从1674年的三藩之乱起，郑氏三代人持续对清作战，加之清廷的迁界令，使得郑氏的财务严重透支，台湾本土势力怨声载道。终于在1683年，清军趁郑经去世，岛内大乱，施琅率领水陆官兵两万余人攻打台湾。郑军终无力抵抗率众投降。

五、文明反思：陆海冲突的千年困局

海权基因的先天缺陷

郑氏与兰芳的悲剧，本质是中华文明的结构性矛盾：

经济与政治割裂：民间海洋经济蓬勃，却被陆权王朝视为威胁；即便像兰芳共和国这样的成功在海外建国，希望称臣，仍然被中央王朝无视。而像郑氏这样虽建立了一个庞大的海上商业帝国，但一旦被中央王朝征服，其商业遗产也瞬间被抛弃得无影无踪。

制度滞后：郑氏依赖家族统治，兰芳困于宗族自治，并未完成真正的现代化国家转型。



东西海权的文明分野

对比荷兰东印度公司

国家支持：荷兰的海外殖民地，不仅受到国家的政策鼓励，还为其提供海军支持，赋予东印度予宣战、缔约、铸币等准政府权力；

制度变革：荷兰1581独立后，就是一个彻底的海权国家。东印度公司是最早的股份制公司，其先进的组织方式和融资制度。帮助其能有效地调动资源和协调行动。

历史的天问

若郑成功多活十年攻下马尼拉，若清朝支持兰芳建国，今日南海格局会否不同？当我们在马六甲海峡看到美军航母时，或许该想起郑氏舰队桅杆上飘扬的青龙旗——那本可能是中华文明驶向深蓝的第一面风帆。

六、结语：潮声未歇，风帆再起

站在坤甸残破的妈祖庙前，海风依旧裹挟著咸涩的历史。庙柱上斑驳的对联依稀可辨：

“继张岳朱开疆拓土，存文山武穆遗风”

那些未竟的海权之梦，终化作“一带一路”的汽笛声声。当中国航母驶过曾母暗沙，或许正是对三百年前航海者最好的告慰。

南洋华人三百年（三）
赤子丹心

周一更



一、开篇：纸页间的革命火种

1904年，一本名为《图存篇》的小册子悄然流入汕头码头。水手们不知道，这些伪装成药材包装纸的印刷品，实为邹容《革命军》的南洋翻印版。新加坡潮商张永福与陈楚楠秘密集资，将万册禁书偷运回国，甚至直接寄给清朝官员的府邸。北京总理衙门官员拆封时惊呼：“此等反书，竟敢直送朝廷！”

这场跨越海洋的思想启蒙，正是南洋华人重塑故土的起点——他们用文字点燃革命的引信，用热血铸就共和的基石。

二、辛亥启蒙

1.以笔为刀，开启思想启蒙

盟会机关报，在伦敦、巴黎、东京等12个城市设代销处。通过“徵文徵联”活动吸引读者，单期最高发行量达5万份，成为连接南洋与国内的知识动脉。



2.热血为矛，成就民主共和

同盟会初创之时，南洋华侨会员的数量占据了总人数的七成以上，在1905至1911年间，他们累计捐款高达700至800万元，这笔巨资占据了革命经费的半壁江山以上。例如，新加坡的华侨商人林受之，为潮州黄冈起义慷慨解囊，捐资达2.3万元，这几乎相当于他十年的收入，最终更是散尽家财，以至于子女不得不沦为佣工。他的家族中有多人因参与起义而牺牲，林受之被孙中山先生赞誉为“毁家纾难之典范”。还有西贡的挑水工关唐，每天辛勤劳作，每担水仅赚取1分钱，却将毕生积蓄的3000元全部捐献出来。他的感人事迹被镌刻在河内华侨忠烈祠之中，成为了“劳工救国”的杰出象徵。

据统计，在革命党人策划组织的20多次反清武装起义以及暗杀行动中，有10多次的核心骨干力量都是南洋华侨。广州黄花岗起义的主要力量便来自海外华侨，在为起义殉难的黄花岗86位烈士当中，南洋华侨烈士就占了29位。因此，孙中山先生曾盛赞华侨为“革命之母”。

三、抗战中的隐秘补给线

抗日战争期间，尽管与祖国大陆远隔重洋，但南洋华人与祖国依旧血脉相连。在日军严密的封锁之下，南洋的华人同胞们凭借智慧与坚韧，构建起了三条隐秘的“地下补给线”。

• 银信局暗网：新加坡“侨通行”的老板陈共存（陈嘉庚的侄孙）巧妙地将捐款伪装成商业汇款，每月都有巨额的资金——高达200万美元，通过隐秘的渠道输送到国内，支持抗日前线。

• 药箱行动：在印尼，华侨黄洁将珍贵的奎宁药片藏进棺材的夹层之中，通过这种极端的方式，累计挽救了20万中国士兵的生命。这一壮举不仅展现了他的勇气和智慧，更彰显了海外华侨对祖国的深厚情感。

• 外汇突围：泰国华侨郑午楼则利用米业贸易作为掩护，将暹罗大米出口所获得的利润兑换成美元，为战时的经济提供了强有力的支撑。

这些隐秘而伟大的行动，是抗战时期无数海外华侨默默贡献的缩影，他们用智慧和勇气，在暗流涌动的战争中，为祖国撑起了一片天。

四、改革破冰

1.外资先锋

改革开放初期，海外华商投资常年占中国利用外资的60%以上，而南洋华商是其中的重要来源地，尤其新加坡长期位居中国外资来源地第二位（仅次于中国香港）。



2.经验借鉴

1978年，邓小平访问新加坡后，该国的现代化发展模式显著地推动了中国改革开放的决策。新加坡通过吸引外资、创建工业园区及发展出口导向型经济等策略，为中国设立经济特区（如深圳）提供了宝贵的借鉴。

随著改革开放的深入，中国与新加坡的合作还在不断加强，从1994年的苏州工业园区、到2008年的天津生态城，再到2015年的中新（重庆）战略性互联互通示范项目，这些中新政府间的合作项目，在不同经济发展阶段精准地满足了中国的具体需求。

五、一带一路的双向奔赴

印尼华人企业家熊德龙推动雅万高铁建设时，创造性提出“三三制”：

• 中方技术团队、印尼政府、华人商会各占1/3决策权

• 项目采用中国标准，但预留30%本土化改造空间

• 利润的30%强制投入沿线教育，培养5000名技术工人

这种既非完全“中国模式”，亦非照搬西方规则的第三条道路，正在RCEP框架下开花结果。实验新的全球化范式。



六、结语：永不褪色的文明胎记

在厦门大学群贤楼前，陈嘉庚的铜像凝视著大海。他手中的图纸指向两个方向：一边是嘉庚建筑群的红瓦飞檐，一边是新加坡滨海湾的玻璃幕墙。

三百年来，南洋华人始终在扮演这样的角色——将海洋文明的活水引入大陆，又将农耕文明的韧性播向远洋。从晚晴园的共和蓝图到蛇口的改革实验，从滇缅公路的隐秘支援到一带一路的制度创新，这条双向奔赴的文明脐带，仍在书写新的传奇。

能源革命—专访印尼驻华大使周浩黎
以外交之力，点燃印尼希望之光

叶子

去年12月18日，雅加达市中心门腾的印尼凯宾斯基酒店内星光璀璨，Kumparan影响力人物奖在此盛大举行颁奖仪式。这一以“点燃印尼的希望”为主题的奖项，旨在表彰在国家面临挑战之际，于各领域发挥关键作用、带来积极变革的个人、品牌和机构。在获奖者中，印尼驻华大使周浩黎荣获“国际外交杰出领袖奖”，这一殊荣引发了广泛关注。近日，本刊记者有幸在雅加达对周浩黎(Djauhari Oratmangun)大使进行了专访。



经济统筹部长艾尔朗加出席线上致辞

当记者提及此次荣获Kumparan影响力人物奖的感受时，周浩黎大使神情庄重且谦逊：“这一奖项不仅对我个人而言是一种荣誉，对印尼驻华大使馆全体人员而言同样意义重大。外交工作从来都不是一个人的单打独斗，背后离不开整个团队的支持、紧密的团队合作、无私的奉献精神以及高昂的工作热情。正是大家的齐心协力，才让印尼与中国的外交工作得以顺利推进。”

该奖项旨在表彰对印尼发展做出积极贡献的个人、品牌和机构。今年的 Kumparan 影响力人物奖以“点燃印尼的希望”为主题，旨在激发希望、传播灵感，并表彰在国家面临挑战之际，在各领域发挥重要作用的关键人物和变革者。



本报记者叶露与手持kumparan奖座的周浩黎大使合影

自2018年担任印尼驻华大使以来，周浩黎大使在促进中印尼关系发展方面可谓殚精竭虑、成果丰硕。他回忆道，初到中国时，便深切感受到两国关系的巨大潜力和广阔前景。“中印尼都是亚洲重要国家，在经济、文化等众多领域有著很强的互补性。加强两国关系，不仅能为两国人民带来实实在在的利益，也能为地区和平与稳定作出积极贡献。”

在经济领域，周浩黎大使积极推动两国贸易和投资合作。他频繁穿梭于中印尼两国的城市之间，组织各类经贸活动，为企业搭建交流合作的平台。在大家的努力下，中印尼贸易额不断攀升，众多印尼优质产品进入中国市场，同时也有不少中国企业到印尼投资兴业，为印尼的经济发展注入了新的活力。“经济合作是两国关系的重要基石，只有让两国人民在经济上得到实惠，才能让友好关系更加深入人心。”大使说道。

在外交联系方面，周浩黎大使充分发挥桥梁纽带作用，促进两国领导人之间的直接沟通与交流。他精心安排高层互访，为两国领导人提供面对面交流的机会，增进彼此的了解与信任。“领导人的直接沟通对于双边关系的发展至关重要，它能够为两国合作指明方向，解决合作中遇到的问题。”

谈到此次奖项的主题“点燃印尼的希望”，周浩黎大使表示，中印尼友好合作就是点燃印尼希望的重要力量之一。“中国的发展成就举世瞩目，印尼可以从中国的发展经验中汲取智慧和力量。通过加强与中国的合作，印尼能够在基础设施建设、科技创新、减贫等领域取得更大进步，为印尼人民创造更加美好的未来。”

展望未来，周浩黎大使充满信心。他表示将继续努力，推动中印尼全面战略夥伴关系不断向前发展，



周浩黎大使接受线上采访

让两国友好合作的成果惠及更多民众。“我相信，在双方的共同努力下，中印尼关系必将迎来更加辉煌的明天，为地区和世界的和平与发展作出更大贡献。”

获得荣获 2025 年印尼 Kumparan 大奖的其它3位还有经济统筹部长艾尔朗加(Airlangga Hartarto)、雅加达特区省长普拉莫诺·阿农(Pramono Agung)与西爪哇省长德迪·穆利亚迪(Dedi Mulyadi)。

艾尔朗加·哈特托因其战略性、高效且持续的经济外交，成功提升了印尼在全球经济中的地位，确保印尼能够从国际合作中获得最大收益。他谈到



普拉莫诺· 阿农在一次雅加达项目启动致辞中

这个奖项并非我个人的荣誉，而是国家各界共同努力的成果：政府、商界、行业人士、学术界和公众，共同致力于提升印尼在全球舞台上的地位。”他在授奖时谈道。

普拉莫诺· 阿农获得促进公共平等杰出领袖的奖项，其因致力于确保每一位公民，无论有何例外，都能平等地享有公共服务、基本设施和更好的生活机会而获此殊荣。

德迪· 穆利亚迪因“以人为本”解决问题表彰他作为公众领袖展现出的非凡响应能力；他直接参与社区事务，并为各种社区问题提供了快速而具体的解决方案。自2025年2月就任西爪哇省省长以来，德迪· 穆利亚迪一直积极与民众保持密切联系。他还积极迅速地参与解决西爪哇省的各种问题。



德迪·穆利亚迪接受奖牌

生活处处有中医 生活无处不本草

Where Traditional Chinese Medicine exists, the Bencao Natural Scicence (BCNS) abounds

金铮(中）/崔秀娟（英）

在雅加达繁华的街道上，在吉隆坡熙攘的夜市里，亦或是在巴厘岛静谧的瑜伽馆中，“健康”似乎成了全人类共同追逐的语言。作为东南亚的读者，我们熟悉清晨一杯Jamu（印尼传统草药汁）带来的辛辣与温暖，也懂得顺应季节、药食同源的古老智慧。然而，当我们把目光投向中国，那个拥有数千年文明史的东方古国时，很多人对那里的“中医药”印象，往往还停留在厚重的古籍、苦涩的汤药，以及那些充满了玄奥术语的诊所里。

On the bustling streets of Jakarta, in the lively night markets of Kuala Lumpur, or in the tranquil yoga studios of Bali, “health” seems to have become a universal language pursued by all humanity. As readers from Southeast Asia, we are familiar with the spiciness and warmth brought by a cup of Jamu (traditional Indonesian herbal juice) in the morning, and we also understand the ancient wisdom of adapting to seasons and the principle that food and medicine share the same origin. However, when we turn our gaze to China, that ancient Eastern country with thousands of years of civilization, many people’s impressions of its “Traditional Chinese Medicine” often remain stuck in thick ancient texts, bitter herbal decoctions, and clinics filled with arcane terminology.

「本草博物」倡导“医体融合”，以中医药文化精髓推广一种健康生活方式。凭借跨界资源整合能力，联合暨南大学发起教育基金，汇聚350余位专家组建“智库”。用现代语言解码晦涩的中医哲学，去伪存真。在严谨学术支撑下，「本草博物」打造了如“五禽戏”、“本草时光膏”等健康方案，坚持“守正创新”，让东方传统智慧真正融入现代衣食住行，成为连接东西方的健康符号。

The BCNS advocates the integration of medicine and physical fitness, promoting a healthy lifestyle through the essence of traditional Chinese medicine culture. BCNS collaborate with Jinan University in establishing an educational fund, assembling a think tank of over 350 experts. This team decoding the obscure philosophy of traditional Chinese medicine into modern language to distinguish truth from falsehood. Supported by rigorous academic research, The BCNS has developed health programs such as “Five-Animal Exercise” and “Bencao Time Cream,” adhering to the principle of “preserving tradition while innovating.” These initiatives integrate Eastern traditional wisdom into modern aspects of daily life, including clothing, food, housing, and transportation, establishing BCNS as a health symbol bridging Eastern and Western cultures.

解码“五行世界”——把宇宙装进口袋的“五大元素”体系

Decoding the Five-Element World-The Five-Element System of the Universe in the Pocket

既然说中医药可以变得简单易懂，那么我们该如何理解那个最核心、也最让人头疼的“五行”理论呢？

在「本草博物」的视角里，这其实是一套最简单的“配色方案”，也是大自然运行的五种节奏。中医药认为，人体是一个小宇宙，这个小宇宙的运行规律，与大自然中的木火土金水五种元素是息息相关的。这听起来似乎有点抽象，但如果把它对应到我们的生活里，对应到我们的身体感受上，一切就变得生动起来了。

Since it is said that TCM can be made simple and easy to understand, how should we comprehend the core yet most perplexing “Five Elements” theory?

From the perspective of BCNS, this is essentially the simplest “color scheme” and also reflects the five rhythms of nature’s operation. Traditional Chinese Medicine posits that the human body is a microcosm, and the operational principles of this microcosm are closely related to the five elements of wood, fire, earth, metal, and water in nature. This may sound somewhat abstract, but when applied to our daily lives and bodily sensations, everything becomes vivid and tangible.

让我们把这五种元素想象成我们身体里的五位“房客”：

- *木（春）：春天，是“木”的季节。在我们的身体里，“木”对应的是肝脏和筋骨。*
- *火（夏）：就像热带正午的太阳，热情、容易上火。对应我们的“心”。*
- *土（长夏）：就像肥沃的大地，滋养万物，对应我们的胃口（脾胃）。*
- *金（秋）：就像秋风扫落叶，对应我们的呼吸系统（肺）。*



- *水（冬）：就像冬日的冰川，需要收藏能量。对应我们的“肾”。*

- ***Let us imagine these five elements as five “house guests” in our body:***
- ***Wood (Spring): Spring is the season of “wood”. In our bodies, “wood” corresponds to the liver and tendons and bones.***
- ***Fire (Summer): Like the tropical sun at noon, it is passionate and prone to “internal heat”. It corresponds to our “heart”.***
- ***Earth (Long Summer): Like fertile soil nourishing all things, it corresponds to our appetite (spleen and stomach).***
- ***Metal (Autumn): Like the autumn wind sweeping away fallen leaves, it corresponds to our respiratory system (lungs).***
- ***Water (Winter): Like the glaciers in winter, it needs to store energy. It corresponds to our “kidneys”.***

而春季是本期的重点内容。春天，是“木”的季节。在中国的文化意象里，春天代表著“生发”

。就像你在雨季看到的树木，疯狂地抽枝发芽，那种向上的力量，就是“木”。在我们的身体里，“木”对应的是肝脏和筋骨。于是，「本草博物」为我们请出“五禽戏”中一位动物老师——鹿。

And spring is the key content of this issue. Spring is the season of “wood”. In Chinese cultural imagery, spring represents “growth”. Just like the trees you see in the rainy season, which are wildly sprouting new branches and buds, that upward force is “wood”. In our bodies, “wood” corresponds to the liver, tendons, and bones. Therefore, the BCNS introduces us to an animal teacher from the “Wuqinxi (the Five-Animal Exercise” - the deer.





春日特别行动——像鹿一样奔跑，唤醒沉睡的身体

Special Spring Action - Run Like a Deer to Awaken the Sleeping Body

为什么是鹿？在“五行世界”里，“五禽戏”中的鹿是“木”的完美代言人。想象一下森林里的鹿：它身姿轻盈，眼神清澈温润，奔跑时充满了爆发力，休息时却又安详静谧。中医药认为，鹿性通肝，鹿的动作最能体现“舒展”与“生发”的特质。

Why the deer? In the “Five-Element World”, the deer in the ‘Five-Animal Exercise’ is the perfect embodiment of ‘Wood’.Imagine a deer in the forest: it has a light and graceful posture, clear and gentle eyes, full of explosive power when running, yet serene and tranquil when resting. Traditional Chinese medicine believes that the nature of deer is connected to the liver, and the movements of deer best embody the characteristics of “stretching” and “growing”.

陈静老师作为华佗五禽戏第58代国家级传承人，不仅功法深厚，更难能可贵的是，她一直致力于将这项古老的非遗运动现代化、普及化。在她的指导下，五禽戏不再是老年人的专利，而是变成了连小朋友都能唱著跳的快乐运动。

As the 58th generation national-level inheritor of Hua Tuo’s Wuqinxi, Ms. Chen Jing not only has profound skills, but more importantly, she has been committed to modernizing and popularizing this ancient intangible cultural heritage sport. Under her guidance, Wuqinxi is no longer the patent of the elderly, but has become a happy sport that even children can sing and dance to.

这就是「本草博物」的创新之处：把复杂的中医药医理，降解为最简单的肢体语言。它跨越了语言的障碍，无论你来自哪个国家，只要身体会动，就能接收到这份来自东方的健康礼物。

This is the innovation of the BCNS: it simplifies the complex principles of Traditional Chinese Medicine into the most basic language of movement. It transcends linguistic barriers, allowing individuals from any country to receive this Eastern health gift as long as they can move their bodies.

「本草时光膏」是一种“食品化的养生品”。它秉承了「本草博物」核心理念中的“顺时而食”。就是说，人要跟著大自然的节奏吃。春天有春天的吃法，夏天有夏天的吃法。

“The BCNS Time Ointment” is a “food-based health product”. It adheres to the core concept of “eating according to the time” of the BCNS. It means that people should eat in accordance with the rhythm of nature. There are different ways to eat in spring and summer.

我们今天特别推荐的，是配合“鹿戏”、适合春季食用的春季限定款。

What we particularly recommend today is the spring-limited version that goes well with the “Deer Exercise” and is suitable for consumption in spring.

推荐配方：

枸杞子、菊花、桑椹、桑叶、生麦芽、蜂蜜

Recommended Formula:

Wolfberry, chrysanthemum, mulberry fruit, mulberry leaf, raw malt, honey

主要功效：

春天养肝护肝 清肝明目

Main Effects:

Nourish and protect the liver, clear the liver and improve eyesight in spring

「本草时光膏」成分上顺应“春生”之气。春天对应“木”（肝）。这款膏方里，特意添加了有助于疏肝、理气、升发阳气的草本成分。它能缓解我们在换季时的不适，帮助我们在跳完“鹿戏”后，身体内部也能得到滋养，真正实现“内外兼修”。随身携带的能量站。

“The BCNS Time Ointment”In terms of ingredients, it aligns with the “spring vitality” principle. As mentioned earlier, spring corresponds to the element “wood” (liver). This ointment intentionally incorporates herbal components that help soothe the liver, regulate qi, and elevate yang energy. It alleviates seasonal discomfort and nourishes the body internally after activities like “Deer Exercise,” truly achieving “internal and external cultivation.” A portable energy station.

在撰写这篇专题的过程中，我们一直在思考一个问题：在当今这个科技高度发达、信息极度爆炸的时代，为什么我们还需要去关注几千年前的古老智慧？或许是因为，无论世界如何变化，人类的身体机能、人类与自然的连接关系，并没有发生本质的改变。我们依然会痛，会累，会因为季节的更替而情绪起伏。而古老的中医药，正是人类在漫长的岁月中，与自然磨合出的生存智慧。

During the process of writing this special topic, we have been pondering a question: in today’s era of highly advanced technology and an extreme

explosion of information, why do we still need to pay attention to the ancient wisdom from thousands of years ago? Perhaps it is because, no matter how the world changes, the physical functions of human beings and the connection between humans and nature have not undergone essential changes. We still feel pain, fatigue, and emotional fluctuations due to the alternation of seasons. And ancient Chinese medicine is precisely the survival wisdom that humans have developed through the long years of adapting to nature.

「本草博物」所做的，就是为这份古老的智慧，穿上现代的“外衣”。它不神秘，不高高在上。它可能就是你在春季的早晨做的一两个伸展动作（鹿戏），可能就是你下午茶点时品尝的一剂甜膏（本草时光膏）。它融入了你的衣食住行，变得润物细无声。

The work of “Bencao Museum” is to clothe this ancient wisdom in a modern “coat.” It is neither mysterious nor aloof. It may be as simple as one or two stretching movements (Lüxi) you perform on a spring morning, or as sophisticated as a dose of sweet ointment (Bencao Time Ointment) you savor during afternoon tea. It permeates your daily life—clothing, food, housing, and transportation—becoming a subtle and imperceptible presence.

What the BCNS does is to clothe this ancient wisdom in a modern “coat.”. It is neither mysterious nor aloof. It may be one or two stretching movements (Deer Exercise) you do on a spring morning , or or a dose of sweet paste (the BCNS Time Ointment) you taste during your afternoon tea. It permeates your daily life—clothing, food, housing, and transportation—becoming a subtle and imperceptible presence.

共筑南洋文化长桥

叶常银

近日，由泉州市侨联主办、泉州华侨历史学会和泉州华侨历史博物馆联合承办的“印度尼西亚华裔新生代中华文化认同的建构与传承”侨史沙龙在泉州隆重举行。泉州华侨历史学会会长刘以榕，香港印度尼西亚研究学社社长、泉州华侨历史学会海外顾问杨仁以及菲律宾香港商会副会长李德胜等领导嘉宾莅临现场。

刘以榕会长在主持中简单介绍印度尼西亚归侨杨仁社长迁居香港后，其经商之余深耕印度尼西亚与内地、香港的学术文化交流，为中印尼民间文化交融架起友好桥梁。

分享会上，杨仁社长身著印度尼西亚巴迪克服饰，生动讲述印度尼西亚的地理、历史、民族与宗教信仰。其关于印度尼西亚华裔新生代中华文化认同的叙事，如海峡潮汐般漫入在场者心田。

千岛侨韵里的中华文化认同，是跨时空的情感共鸣，祖孙间的精神纽带。杨仁社长话锋一转，谈及新生代文化认同的构建实践。2024年底，香港印度尼西亚研究学社组织29名在香港留学的印度尼西亚华裔大学生赴泉州交流，探访古迹，助力寻根，其中一位华裔新生代在寻根中，众人以各自的信仰实现文化交融，圆满完成寻根，学社的实践意义由此彰显。

会场荡漾著印度尼西亚华裔新生代畅游泉州的笑声，氤氲著他们对文化传承的创新表达。蕉风椰雨里长大的他们，不少人无中文名字，更别说中华文化的传承。为让其了解中华文化，杨仁社长设计趣味活动引其走进祖籍国，如以手机用超低价的微信支付喝咖啡的体验，让大家纷纷下载微信，分享活动，为印度尼西亚华裔新生代的中华文化认同开启新篇。



此岸华夏，彼岸印度尼西亚，文化认同的建构从不是一蹴而就，需祖辈坚守、新生代探寻，更需代际间的理解与传承。此次侨史沙龙便在于搭建这样一方交流平台，让藏在印度尼西亚千岛之间的温暖侨乡故事被听见，让这份跨越重洋的文化薪火被看见。当更多的印度尼西亚华裔新生代拥抱传统文化，并用自己的方式诠释根脉，中华文化的千岛侨韵，必将在南洋的阳光下久久回响。

侨心承脉，筑桥南洋

中华文化从不会消失，只会在传承中嬗变，在对话中丰盈。就像这些在印度尼西亚长大的华裔青年，他们携著中华文化的基因在南洋的阳光下，孕育出独一无二的文化硕果。这份文化交融，既熟悉又陌生，既传统又创新，恰如人类文明长河中所有伟大的文化交融那般，生生不息，历久弥新。

分享中，杨仁社长满怀深情，讲述道：在印度尼西亚长大的华裔新生代，自幼浸润在英语环境中，曾对祖父母口中的“春节”“肉粽”倍感陌生，直到参与香港印度尼西亚研究学社组织的泉州文化交流活动，品尝闽南美食，体验簪花围，那份血脉里的文化共鸣才骤然被唤醒。当文化传承不再是抽象的概念，而是可触可感的声音、味道与触感。华裔新生代才真切感受到，中华文化是祖母手中粽叶的清香，是中秋月下听过的嫦娥传说，是春节红包粗糙的纸质触感。这些碎片化的文化记忆，必将在异国土壤中拼凑成一幅虽不完整却珍贵的文化地图。

杨社长分享的声音轻柔却饱含力量，让与会者彷佛看见：文化认同的种子从未消散，只是静待合适的契机破土而出,而学社创办的中英双文《印尼焦点》杂志，正为这份中华文化搭建聚光灯般的交流平台。

现场嘉宾由此知晓，印度尼西亚巴厘岛不仅是印度教崇拜的圣地，更是千年梯田的绝美之地，当地民众敬奉神明，祈愿这片梯田能孕育丰饶、滋养生活；大家也了解到，印度尼西亚华裔新生代有著专属的社交圈层与表达范式，想要让他们接受中华文化认同，并非被动文化灌输，而是顺应其喜好，以他们乐于接受的方式引导，为传统文化注入时代活力。正如杨仁社长在分享中所说：“文化传承从不是墨守成规，而是在理解与热爱的基础上，让传统找到契合当下的生存方式。”于是，我们看见那些散落在千岛之国的文化基因，在印记与本土化浪潮的交织中历经沈淀与生长，终在新生代的生命里绽放出独属于南洋的别样光彩。

来源于菲律宾世界日报



Hong Kong Winterfest 2026 Sukses Dibuka, Lebih dari 6 Ribu Warga Indonesia di Hong Kong Meriahkan Konser pada 1 Februari 2026

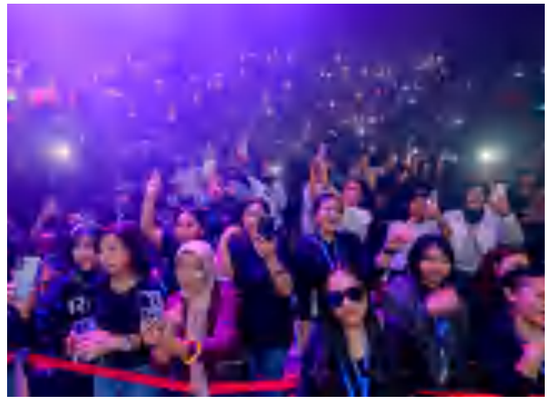
香港冬季音乐节 2026 盛大开幕，超过 6000 名在港印尼人于 2026 年 2 月 1 日共襄盛举

白福源 (Kevin Frans Periatn)

Hong Kong, 1 Februari 2026 – Queen Elizabeth Stadium, Wan Chai, menjadi saksi kemeriahan Hong Kong Winterfest 2026: Live in Concert, sebuah konser musik besar yang diselenggarakan oleh Sang Juara Project untuk komunitas Indonesia di Hong Kong. Acara ini berlangsung dengan sukses dan dipenuhi antusiasme penonton sejak awal hingga akhir.

Sejak pagi hari, area stadion sudah dipadati oleh penonton yang datang lebih awal. Antrean panjang terlihat di pintu masuk, menciptakan suasana yang ramai dan penuh semangat. Banyak di antara mereka mengenakan atribut dan merchandise artis favorit, menunjukkan betapa besarnya antusiasme terhadap konser ini.

Konser Hong Kong Winterfest 2026 dibagi menjadi dua sesi agar dapat menampung lebih banyak penonton. Sesi pertama dimulai pukul 10.30, sementara sesi kedua dimulai pukul 14.30. Kedua sesi tersebut sama-sama dipadati penonton, dengan sorak sorai dan nyanyian yang terus menggema di dalam stadion. Penonton yang hadir



dalam acara ini menyentuh lebih dari 6.000 warga Indonesia yang bertempat tinggal di Hong Kong. Sejak lagu pertama dimainkan, suara penonton yang ikut bernyanyi dan bertepuk tangan memenuhi seluruh arena, menciptakan atmosfer yang sangat hidup dan emosional.

Panggung 360 derajat dengan tata cahaya modern menjadi salah satu daya tarik utama. Penonton dari berbagai sisi dapat menikmati pertunjukan dengan jelas, sementara efek cahaya



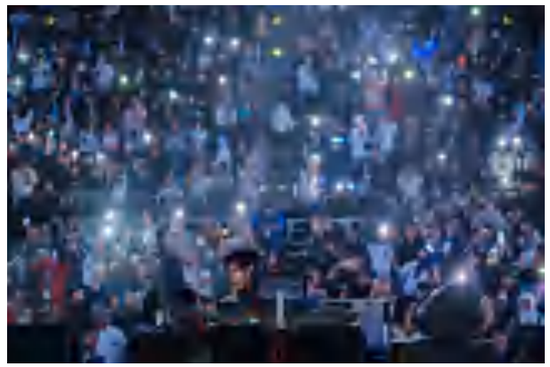
yang dinamis semakin memperkuat suasana konser. Meskipun cuaca Hong Kong saat itu cukup dingin, energi dari para penampil dan penonton berhasil menghangatkan seluruh stadion.

Momen paling bersejarah dalam konser ini adalah penampilan NDX A.K.A., grup musik asal Yogyakarta, yang untuk pertama kalinya tampil di luar negeri. Penampilan ini menjadi awal yang bersejarah dalam perjalanan musik mereka. Lagu-lagu yang dibawakan langsung disambut meriah oleh penonton, yang sebagian besar hafal lirik dan ikut bernyanyi bersama. Interaksi hangat NDX A.K.A. dengan penonton membuat suasana semakin dekat dan penuh kebersamaan, terutama bagi para perantau Indonesia yang merindukan suasana tanah air.

Selain NDX A.K.A., konser ini juga dimeriahkan oleh DJ Panda yang menghadirkan musik remix penuh energi. Set musik yang dibawakan membuat penonton terus bergerak dan berdansa, menambah semarak acara di setiap sesi.

Sebagai pembuka, Zainul Basyar turut tampil membawakan beberapa lagu dangdut yang dikenal luas. Zainul Basyar merupakan artis yang dikenal sebagai jebolan ajang lomba dangdut di televisi nasional Indonesia. Suara khas dan lagu-lagu yang dibawakannya berhasil menarik perhatian penonton sejak awal acara. Beberapa lagu yang dinyanyikan bahkan membuat penonton ikut bernyanyi bersama dan terbawa suasana, terutama saat lagu-lagu bernuansa kerinduan dan kampung halaman dibawakan.

Di beberapa momen, terlihat banyak penonton mengangkat HP dengan lampu menyala, menciptakan pemandangan indah seperti lautan

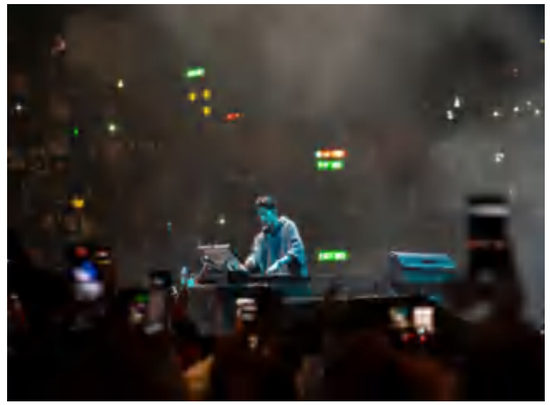




cahaya di dalam stadion. Momen ini menjadi salah satu bagian paling berkesan dalam konser, memperlihatkan kebersamaan dan emosi yang dirasakan oleh seluruh penonton.

Lebih dari sekadar konser musik, Hong Kong Winterfest 2026 menjadi ajang kebersamaan, hiburan, dan pelepas rindu akan Indonesia bagi masyarakat Indonesia di perantauan. Melalui acara ini, Sang Juara Project kembali membuktikan komitmennya dalam menghadirkan acara berkualitas yang tidak hanya menghibur, tetapi juga mempererat rasa kebersamaan di antara komunitas Indonesia di Hong Kong.

香港，2026 年 2 月 1 日 —— 皇后伊利沙伯体育馆（湾仔）当天成为全城焦点，《Hong Kong Winterfest 2026: Live in Concert》音乐会在此盛大举行。该大型音乐活动由Sang Juara Project主办，专为在香港的印尼社群打造，活动全程顺利进行，现场气氛从开始到结束都十分热烈。



自清晨起，体育馆周边已聚集大量提前到场的观众。入口处排起了长长的人龙，现场气氛热闹而充满活力。不少观众身穿喜爱艺人的周边商品和应援服饰，充分展现了大家对本次演唱会的高度期待与热情。

为容纳更多观众，Hong Kong Winterfest 2026分为两个场次举行。第一场于上午10 时 30分开始，第二场于下午2 时 30分登场。两场演出均座无虚席，观众的欢呼声与合唱声在体育馆内此起彼落。本次活动共吸引 超过6,000名居住在香港的印尼人士到场参与。从第一首歌曲响起，观众跟著音乐一起歌唱、鼓掌，营造出热烈而充满情感的现场氛围。

演唱会采用360度环绕式舞台设计，并配合现代化灯光效果，成为全场的一大亮点。无论坐在哪个方位，观众都能清楚欣赏表演，动感十足的灯光更进一步提升了整体观赏体验。尽管当天香港天气较为寒冷，但表演嘉宾与观众的热情成功温暖了整个场馆。

本次音乐会最具历史意义的时刻，是NDX A.K.A.登场。这支来自印尼日惹的音乐团体，首次在海外演出，为他们的音乐旅程写下重要一页。他们演唱的歌曲获得观众热烈回应，不少人熟悉歌词并全程跟唱。NDX A.K.A.与观众之间的互动温暖而真挚，尤其触动了许多身在海外、思念家乡的印尼观众。

除了NDX A.K.A.，DJ Panda也为演唱会注入强劲动感的能量。他带来的高能量混音音乐，让现场观众不断舞动，为每一场次增添更多欢乐与激情。

作为开场表演嘉宾，Zainul Basyar演唱了多首广受欢迎的印尼当代舞曲（Dangdut）。Zainul Basyar是印尼全国电视台歌唱比赛出身的艺人，其独特嗓音与深情演绎从一开始便吸引了现场观众。多首歌曲引发全场合唱，特别是以思乡与情感为主题的作品，更让不少观众深受感动。

在多个动人时刻，观众纷纷举起手机并打开闪光灯，体育馆内宛如一片灯海，画面温馨而震撼。这些瞬间成为整场演唱会最令人难忘的画面之一，充分展现了观众之间的团结与情感共鸣。

Hong Kong Winterfest 2026不仅是一场音乐盛会，更是一个凝聚情感、分享欢乐、缓解乡愁的平台。透过本次活动，Sang Juara Project再次展现其致力于打造高品质活动的专业精神，不仅带来精彩娱乐，也进一步加强了在港印尼社群之间的联系与归属感。印



视角观察2026年印尼劳动力市场动态
一边是17%的失业率，
一边是强制上涨的工资单

原创：半仙 海外PPP观察



随著印度尼西亚迈入2026财政年度，该国劳动力市场正处于一个关键的十字路口。尽管宏观数据显示总体失业率呈现统计学上的稳定，但这层表象之下掩盖了劳动力素质、工业吸收能力以及监管环境剧烈变动所带来的深层结构性脆弱。本报告旨在提供一份详尽的分析，深入剖析2026年印尼劳动力市场的复杂动态。



半仙说：

1、印尼青年失业率逼近17%，在亚洲处于高位，社会不稳定潜在风险较大；

2、2025年第49号政府条例（PP49/2025）标志著印尼工资政策从单纯追求投资竞争力向保障生活成本（KHL）的重大回归；

3、新政策加剧了劳动密集型产业（如纺织、制衣）的运营压力，引发了新一轮裁员潮，加剧青年失业率。

一、印尼失业危机的解剖学

2025年的印尼经济呈现出一种令人困惑的悖论：宏观数据显示经济增长稳定在5%左右，总体失业率看似下降，但在这些光鲜数字的背后，却隐藏著严重的结构性危机。青年失业率居高不下、百万大学毕业生“毕业即失业”、区域发展极度不平衡，以及非正规就业的泛滥，正侵蚀著印尼的“人口红利”。

1.“数据温差”：总体改善与局部严冬

印尼的劳动力市场正处于一种“冰火两重天”的状态。从表面数据看，印尼似乎正在从疫情的阴影中稳步复苏。截至2025年，印尼的公开失业率已从前一年的4.91%微降至4.85%，失业总人数控制在约746万人。然



而，这一单一指标掩盖了更为严峻的现实。

亚洲最高的青年失业率：这种总体稳定的假象主要由失业率极低（仅1%-3%）的老年劳动力群体支撑。相比之下，印尼年轻人的处境极其艰难。数据显示，印尼的青年失业率高达17%左右，在亚洲国家中位居前列。如果细分到19至24岁年龄段，2024年的失业率甚至高达22.3%。这表明，代际之间的就业鸿沟正在急剧扩大。

“受教育失业”：百万精英的困境更为讽刺的是，高等教育并未成为就业的“通行证”。截至2025年初，印尼拥有大学学位的失业人数已突破101万。在过去十年间（2015-2024），大学毕业生失业人数激增了29%。与此同时，就业质量令人堪忧。2025年，高达57.8%的就业人口处于非正规部门（Informal Sector），意味著大多数工作缺乏社会保障和稳定性。此外，约7.7%的劳动力处于“过度教育”（Over-education）状态，大量高学历人才被迫从事行政、销售或低技能服务工作，导致了严重的人力资本浪费。

非正规部门的庞大：尽管政府多年来致力于推动经济正规化，但非正规部门依然是吸纳就业的主力军。2025年8月，非正规就业人数占总就业人数的57.8%，约为8470万人。虽然正规就业占比微升至42.2%，但这并未改变印尼劳动力市场二元结构的本质。

2. 根源探究：增长乏力与结构性错配

印尼就业危机的根源，在于其经济增长模式与劳动力供给之间的深刻错配。

产业转型的局限：印尼政府近年来大力推动的“下游产业化”（如镍加工），虽然吸引了投资，但这些行业多为资本密集型，而非劳动密集型，创造的高质量就业岗位有限，难以吸纳庞大的年轻劳动力。

区域发展极度不平衡：印尼的经济财富高度集中。约90%的国家经济财富来自爪哇岛的制造业中心以及苏门答腊和加里曼丹的资源富集区。前10%最富裕省份的人均收入是后10%最贫困省份的7倍，这一差距远高于越南（4倍）和日本（1.6倍）。

增长引擎减速与需求疲软：尽管2025年印尼GDP增长预计保持在5%左右，但这似乎已触及增长的“天花板”。作为经济基石的家庭消费开始疲软，工资增长停滞，导致企业扩张意愿不足，劳动力需求疲软。



3. 政府的“止痛药”：全国实习计划的利与弊

面对严峻的毕业生失业潮，印尼政府于2025年推出了“全国实习计划”，试图通过政府补贴来打破僵局。机制与初衷该计划的核心机制是由政府全额支付实习生津贴（相当于地区最低工资），企业雇佣成本几乎为零。这旨在降低企业的培训风险，同时帮助毕业生获得工作经验，缩短“从学校到工作”的过渡期。截至2025年12月，已有约102,697名毕业生被录取，然而该计划仅覆盖了约12%的大学毕业生失业人口，无法解决结构性失业。

由于政府承担了成本，企业可能倾向于依赖这些“免费”实习生，而不再招聘全职员工。在最低工资合规率仅为30%的印尼，这可能进一步压低工资水平，固化不稳定的就业形式。

印尼目前的失业问题并非周期性的感冒，而是结构性的痼疾。政府推出的实习计划虽有善意，但犹如给重症患者开具止痛药，治标不治本。真正的出路在于通过深化区域发展政策，激活爪哇岛以外的增长极，并引导产业向高附加值转型，从而创造出真正匹配受教育群体需求的高质量岗位。否则，庞大的年轻人口将不再是红利，而可能转化为社会不稳定的隐患。

二、2025年第49号政府条例（PP49/2025）深度解析

面对上述结构性失业和工资购买力下降的双重压力，印尼政府于2025年12月17日颁布了2025年第49号政府条例（PP49/2025），对2021年第36号政府条例进行了第二次修订。这一新规不仅是对宪法法院第168/PUU-XXI/2023号裁决的强制性回应，更标志著国家工资政策哲学的重大转向。

1. 法律背景：从市场导向回归生活需求

PP49/2025的出台背景极为特殊。宪法法院在2023年的裁决中认定，之前的《创造就业法》及其衍生法规在确定最低工资时，未能充分保障工人的“体面生活需求”（KHL）。法院命令政府将劳动集群从《创造就业法》中分离，并在两年内制定新的劳动法。因此，PP49/2025被设计为一个过渡性但具有法律约束力的框架，旨在立即恢复工人的购买力。

法规明确指出，其目标是“通过建立涉及地区政府和工资委员会的工资政策，实现工人享有体面生活的权利”。这标志著政策重心从此前过于强调“商业确定性”和“投资环境”，回调至“工人福利”与“社会正义”。

2. PP49/2025的核心机制变革

新法规在工资确定的技术细节上进行了大刀阔斧的改革，最显著的变化体现在计算公式、部门工资的复活以及工资委员会权力的强化。新规保留了基于通胀和经济增长的工资计算基本逻辑，但对其中的关键变量——阿尔法指数（alpha）进行了激进调整。

在旧规（PP51/2023）中，alpha的取值范围被严格限制在0.10至0.30之间。这实际上意味著工人只能分享到经济增长带来的极小部分红利（10%到30%）。而在PP49/2025中，alpha的取值范围被大幅提升至0.50至0.90，意味著即便在最保守的情况下，工人也能分享到一半的经济增长成果，这一改变直接导致了2026年最低工资涨幅的显著提升，不仅要覆盖通胀，还要更大幅度地反映经济增长。

$$UM(t+1)=UM(t)+调整值(t+1)$$
$$\{通货膨胀+(经济增长率 \times alpha)\} \times UM（t)$$

PP49/2025并非简单的修补，而是对工资定价逻辑的重构。它承认了仅仅依靠市场供需和低标准的通胀调整无法维持工人的基本生活水平。将alpha下限提至0.50，实际上承认了劳动力在经济产出中应获得至少一半的增长红利，这在某种程度上是对过去几年工资增长滞后于GDP增长的修正。



截至2025年12月底及2026年1月初，各省依据新规陆续公布了2026年的省级最低工资（UMP）。这些数据直观地反映了新公式的威力。

雅加达特区（DKI Jakarta）：作为全国工资风向标，雅加达2026年UMP定为5,729,876印尼盾，较2025年上涨6.17%。尽管这一数字是全国最高，但仍遭到工会（KSPI）的强烈反对，他们认为这仍低于589万印尼盾的KHL标准。

中爪哇省（Central Java）：长期以来作为低工资基地的中爪哇，录得高达7.28%的涨幅，UMP达到2,327,386印尼盾。这是爪哇岛最高的百分比涨幅，反映了新公式中高经济增长率（5.15%）与高alpha值（0.9）的迭加效应，旨在缩小与其他省份的差距。

中苏拉威西省（Central Sulawesi）：受益于镍矿下游产业的爆发式增长，该省录得全国最高涨幅9.08%，UMP升至3,179,565印尼盾。这是alpha系数与高经济增长率结合的典型案例。

尽管涨幅普遍在6%-9%之间，但绝对值的差距依然巨大。



三、新政的经济影响评估与战略意义

随著PP49/2025的实施，印尼在2026年初面临著复杂的经济调整。新工资政策的落地不仅直接改变了企业的成本结构，还引发了劳资关系的紧张、通胀预期的升温以及就业形态的潜在异化。

1. 2026年最低工资（UMP）的实证落地与区域差异



西爪哇省的UMP仅为2,317,601印尼盾（虽然其部分城市如贝克西UMK高达600万），是全国最低之一。这种巨大的区域价差（雅加达/贝克西vs中爪哇/西爪哇农村）将继续推动劳动密集型产业从大雅加达地区向中爪哇等低成本地区迁移。然而，随著中爪哇工资的快速补涨（7.28%），这种“工资套利”的空间正在被新规逐步压缩。

2. 产业冲击：裁员潮与生存危机

对于商界，尤其是劳动密集型产业而言，PP49/2025被视为一剂苦药。印尼雇主协会（APINDO）和工商会（KADIN）对0.5-0.9的alpha范围表示了极度担忧。纺织、成衣和鞋类行业（TPT）正处于崩溃边缘。截至2025年底，已有6家大型纺织企业处于倒闭边缘。新规强制实施的部门最低工资（UMSP）对于这些利润微薄的企业来说可能是压死骆驼的最后一根稻草。企业主已明确表示，如果无法承担上涨的工资，将不得不选择关闭工厂或加速自动化进程，用机器替代人工。

面对刚性上涨的人力成本，企业正在采取防御性策略。除了裁员，许多企业已冻结了正式员工的招聘。如果没有生产力的相应提升，工资上涨将直接导致企业竞争力的丧失，迫使企业减少扩张计划。这对于每年涌入就业市场的数百万新劳动力来说，无疑是一个噩耗。

3. 劳动力替代效应：国家实习计划的异化风险

在新工资政策推高正式用工成本的背景下，政府大力推广的“国家实习计划”出现了一种危险的异化趋势。

零成本劳动力的诱惑：根据2025年第8号及第11号劳工部长条例，该计划针对大学毕业生，提供为期6个月的实习机会。关键在于，实习生的“零花钱”数额等同于当地最低工资（UMP/UMK）——完全由国家预算承担，而非企业支付。对于企业而言，这是一个无法拒绝的经济诱因。

替代效应与“初级化”陷阱：这种巨大的成本差异创造了强烈的替代动机。工会和分析机构尖锐地指出，这可能导致企业停止招聘初级正式员工，转而依赖政府资助的实习生来完成基础工作。实习期满后，企业可以再申请一批新的实习生，从而实现“劳动力的无限循环使用”而无需承担长期雇佣责任。



2026年初的通胀预期与社会反应：虽然提高工资旨在提升购买力，但经济学家警告，2026年初（1月至4月）印尼可能面临成本推动型通胀。随著企业将增加的人力成本转嫁给消费者，加上斋月（Ramadan）和开斋节（Lebaran）的季节性需求，食品通胀预计将显著上升。如果通胀率超过工资涨幅（6-7%），工人的实际购买力不升反降，政策目标将落空。2025年12月的通胀率已达2.92%，且食品价格（如红辣椒、大米）在2026年初已显示出上涨迹象。

社会动荡与抗议：PP 49/2025并未平息劳工的不满。KSPI已组织了大规模抗议活动，定于2026年1月8日举行，数千名工人计划骑摩托车游行至总统府。他们的核心诉求是拒绝雅加达570万的UMP，要求修订至接近KHL的600万水平，并抗议西爪哇省长在UMSK设定上的“违规”操作。这种持续的社会动荡增加了商业环境的不确定性，可能进一步抑制外国直接投资（FDI）。

四、结论

2026年的印尼劳动力市场正处于一场深刻的结构性调整之中。PP 49/2025的实施，标志著政府试图通过强力干预来扭转工资停滞的局面，体现了对社会公平和宪法授权的回归。然而，这种“休克疗法”式的工资上涨，在工业基础尚未完全从疫情和全球需求疲软中恢复的当下，显得格外冒险。

短期内，我们预计将看到明显的二元分化：一方面是受到高工资保护的现有正规部门工人（如果他们未被裁员）；另一方面是被排斥在正规就业门槛之外，只能通过竞争激烈的“国家实习计划”或非正规部门谋生的广大青年求职者。政府全额资助的实习计划，虽意在提升技能，却在客观上为企业提供了规避高昂工资成本的“避风港”，这可能是2026年最值得警惕的劳动力市场扭曲现象。

对于政策制定者而言，2026年的核心挑战在于如何防止高工资政策引发“去工业化”浪潮，并确保实习计划真正转化为长期就业而非廉价劳动力的轮换机制。对于企业，尤其是劳动密集型企业，2026年将是生死攸关的一年，必须在自动化升级、成本控制与合规经营之间找到极窄的生存通道。



港商印尼设厂 推动印刷业「转型与生」

罗宗熙　朱德轩

随著环球贸易不确定因素增多，加上「中国加一」浪潮兴起，不少在内地设厂的企业积极拓展海外生产与采购业务，透过布局区域供应链以分散风险。东南亚成为众多制造企业的理想发展地点之一，而新兴印刷控股有限公司（Sun Hing Printing Holdings Limited，下称 SHP） 则选择以印尼为战略据点，推动印刷业迈向「转型与再生（Transform & Renew）」的新阶段。



新兴印刷控股有限公司行政总裁兼执行董事陈志坚
（资料来源：新兴印刷）

以客户需求为导向 深耕东盟市场

SHP执行董事兼行政总裁陈志坚在接受香港贸发局经贸研究专访时表示，公司于印尼中爪哇设立厂房，主要为支援旗下国际客户在当地的出口生产，并以此为基地进一步开拓海外市场。「印刷业的一大特性，是客户通常会选择邻近生产基地、甚至同一工业园内的印刷公司，以便即时获得印刷及包装物料供应，节省运输成本并提升营运效率。为了满足现有客户在印尼市场的需求，我们选择在中爪哇设厂，不仅缩短供应链、提升竞争力，同时也能开拓印尼企业对高品质印刷品的需求，尤其是符合欧洲等高端市场标准的环保印刷产品。」

成本优势与区位优势并重

根据东盟秘书处数据，2024年香港对东盟的直接投资额达143亿美元，创十年新高。SHP作为香港一站式印刷服务供应商，除在惠州设有自动化印刷厂外，亦于2024年在印尼中爪哇投资设厂，预计2026年正式投产。

陈志坚指出，印尼中爪哇的生产成本具明显优势—当地租金与电力成本较惠州低约三至四成，工资水平亦可降低五至六成。中爪哇省为印尼最低工资区域之一，加上生产配套成熟、轻工产业聚集，是印刷与包装企业设厂的理想地点。此外，当地工业园区邻近主要港口与机场，航运至新加坡及深圳盐田港仅需3至5天，确保供应链畅通。更重要的是，该经济特区提供吸引的税务优惠：企业可享长达10年的全额免税期，用于出口的产品可退还增值税，用于生产的进口原料与设备亦可豁免进口税。

以ESG+为核心打造可持续印刷新标准

随著印尼推行出口导向型的工业政策，越来越多国际企业在当地设厂。陈志坚指出，这些企业的出口市场多为重视环保的欧美地区，因此对包装的可持续要求极高。「我们进军印尼，不仅是为了服务现有客户，更希望推广符合国际标准的绿色印刷方案，让当地企业也能以更环保的方式生产出口产品。」

他强调，可持续发展（Sustainability）是 SHP 的企业文化核心。自2001年获得首个ISO9001认证以来，公司陆续通过FSC、ISO14001及香港Q唛环保管理计划等多项认证，建立完善的ESG管理体系。

SHP采取「ESG+」策略，以科技创新推动减碳、物料升级及供应链透明化。例如在材料选用上以FSC认证纸板取代原生纸板，表面处理以水性光油代替塑料覆膜，并透过智能化生产及物流系统降低能耗与废弃物。

这类环保包装的碳排放量比传统纸盒减少约四成，同时可回收、可堆肥，符合国际品牌的可持续要求。

香港作为桥梁 连接中国与东盟

陈志坚表示，SHP的竞争优势在于其横跨内地、香港、东盟的协作体系。香港总部作为策略及研发中枢，负责技术整合、品质监控及 ESG 管理，而印尼厂则发挥生产及市场拓展功能。

「香港作为国际商业枢纽，能有效连接中国供应链与东盟制造资源。SHP结合香港的国际视野与印尼的成本及地理优势，打造出更灵活、高效且可持续的供应网络。」

国际标准下的诚信与可追溯

在印尼设厂的外资企业普遍面临法律、供应链及人力挑战。陈志坚指出，「可信」、「可追溯」是企业可持续发展的关键。SHP 按照全球报告倡议组织（GRI）标准及温室气体盘查议定书进行环境绩效披露，并定期发布 ESG 报告，以确保每一项减碳及环保承诺都具透明度与可验证性。

他补充：「除了供应链减碳与环保材料，我们更重视整个生产周期的透明与合规，这是获得国际客户信任的基石。」

面向未来的「转型与再生」

展望未来，SHP将持续以「Transform & Renew」为发展方向，结合自动化生产、智能监控及ESG 管理，推动印刷业迈向更高效、更绿色的发展模式。

「我们相信，转型不仅是地域的迁移，而是企业思维与责任的再生。通过科技创新与可持续理念结合，我们希望成为亚洲区域内具影响力的可持续印刷标竿企业。」

资料来源：HKTDC RESEARCH经贸研究



雅加达成为世界最大的城市
新的城市使命接踵而来

牛大卫 (David Ngau)



2025年底，联合国发布了《2025世界城市化展望》报告，雅加达取代日本东京，成为全世界人口最多的城市。

这份报告采取更具有国际可比性的城市化程度（Degree of Urbanization）指标进行城市范围的界定和人口统计，这种统计通过将地球表面划分为统一的网格，依据每平方公里的人口密度和聚居规模进行硬性切割，并将全球的人类聚居地分成高密度的城市、中等密度的城镇，以及低密度的乡村。根据统计，全世界有33个城市居住人口超过1000万，而1975年只有8个，其中雅加达居住人口超过4200万，成为世界第一大城市（地带）。排名雅加达之后的是孟加拉国首都达卡，人口超过3700万，东京人口约3300万，排名第三。在全球前十大城市中，亚洲城市占据9个，唯一一个来自其他大洲的城市是埃及首都开罗。

2025年的报告指出，全球城市人口超过45%，这一数字高于城镇、农村人口，如果算上主要从事非农业就业的城镇（包括城乡结合部、集镇等地带），全球已经有81%的人口居住在城市或城镇，人类文明已经进入到城市世代，人类成为了一种城市物种。同时，全球建成区扩张速度远高于人口增长，越来越多的人口离开乡村、城镇，向城市这一居住形态集中。从乡村到城镇，再到城市，人类的居住越来越集中。

城市既是社会经济发展的果，也是因。社会经济的发展推动了人口向少数具有较好产业基础的城市集中，催生了大城市的诞生。无论是在东亚，还是东南亚，那些沿海的工业中心、出口基地，诞生了一座座人口规模巨大的城市。城市化步入正轨，进而继续带动人口集中，为工业化和服务业发展提供了充足的劳动力，同时降低了提供公共服务的成本。

2025年，雅加达成为世界最大的城市，印尼正式成为金砖国家成员国，凸显了东南亚在全球事务中的作用。对于印尼来说，一个拥有4000万人口的巨大城市，意味著巨大的消费市场，源源不断涌入的人口带来了零售、住房、交通、医疗、教育等需求。大城市带来的规模化劳动力市场和密集的服务业，有利于形成各类产业集群。尤其对于年轻人来说，大城市成为认识其他同伴的最好场所，对于创新创业活动而言，这种集聚和相识至关重要。

在东南亚，包括雅加达在内的各大城市，如曼谷、马尼拉、新加坡、吉隆坡、胡志明市，已经成为地区经济发展的“领头羊”，增强了东南亚在全球城市体系中的可见度，依托大城市，东南亚各国在争取全球物流、金融网络配置中具备了较强的竞争力。

城市的发展，意味著版图上资源配置的再调整。在亚洲、非洲，人口以惊人的速度向城市集中，农村人口持续减少，国家腹地出现人口流失、地方城市被虹吸的困境。同时，快速的城市化也使得城市地区出现土地、粮食、水等多重挑战，尤其是那些经济基础相对薄弱的发展中国家。



东南亚呈现出发展中国家城市化的各种困境：各国普遍存在大城市虹吸全国的现象，单一的大城市集中了国家相当一部分人口，几乎承载了所有的高端产业，国家腹地面临人口流失、产业流失的困境。对于这些大城市本身而言，“大城市病”也困扰城市的发展，堵车、供水紧张、基础设施不足，限制了城市功能的发挥。

在雅加达，受到地下水开采、洪水等影响，部分城区出现明显的地面沈降，尤其是北部沿海地区，防洪、地下水回补等工程迫在眉睫。同时大量人口涌入，也需要城市能够提供更多的高容量公共交通（轨道、城际快线、BRT）、基础设施（住房、排水、供电、污水处理、固废管理）与气候适应性（绿地、雨洪管理）工程。此外，雅加达的城市版图早已不再局限于传统的雅加达特别区，而是扩张到周边的西爪哇省、万丹省等地，带来跨行政区的治理、财政、规划考验。

雅加达成为“世界第一”，一方面反映了印尼和东南亚经济发展带来的人口分布再调整，另一方面也要求印尼城市化发展需要从追求规模转向提升质量和韧性：要把基础设施、住房、交通、气候适应和区域均衡发展摆在首位，让一座大城市真正成为国家发展的示范场、发动机和领头羊。



探寻印尼秘境天堂鸟，共绘人与自然和谐新画卷

叶平凡



在万岛之国印度尼西亚的最东端，是全球第二大岛屿——（又称新几内亚岛），总面积达78.6万平方公里。整个岛屿形似一只展翅欲飞的巨鸟，西部为印尼的巴布亚地区，面积达42.2万平方公里，东部则是一个独立国家——巴布亚新几内亚。

这里山高林密、与世隔绝，基础设施落后，直至20世纪大部分时间当地部落还处在刀耕火种的原始状态，是全球最不发达地区之一，极少有外人探访，却意外守护了大自然的一重奇迹，是全球陆地和海洋生物多样性最为丰富的地区。

热带雨林莽莽苍苍、一望无际，海水清澈见底、碧波万顷，巴布亚成为蓝色星球上为数不多的一片净土。比如，西南巴布亚省的四王岛海域生活著超550种珊瑚，占全球已知珊瑚种类的7成以上，鱼类则超过1600余种，是全球潜水圣地；天堂鸟湾国家公园是鲸鲨繁殖地，也是印尼最大的国家级自然保护区；而印尼巴布亚地区唯一全境均为保护区的坦布劳县则是印尼国宝——天堂鸟的栖息“天堂”。

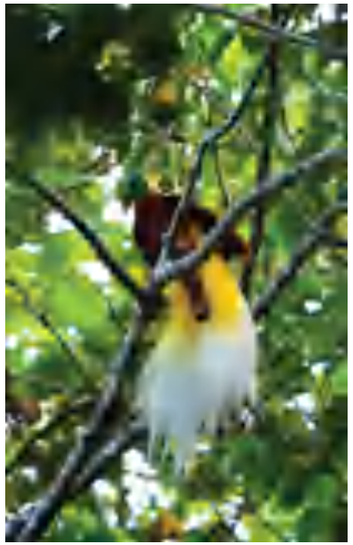
日前，记者有幸受邀跨山越海，深入这片雨林秘境，探访坦布劳县这个天堂鸟的乐园，通往“天堂”无坦途。

从位于爪哇岛西端的雅加达搭乘红眼航班，经停苏拉威西岛南部重镇望加锡中转后，飞抵达巴布亚岛最西端的西巴布亚省首府索龙市，空中飞行时间累计4个多小时，整个行程近7个小时。接下来马不停蹄从索龙乘越野车一路向东。公路蜿蜒曲折，两旁是茂密的热带雨林，人烟稀少。由于正处于雨季，不少路段破损积水，还有一长段公路因新修排水涵洞而不得不减速慢行，车辆颠簸剧烈，几次头顶都磕到车顶。好在夜间睡眠不足，晕晕乎乎3个多小时后终于抵达一百公里外的坦布劳县住宿地。

正因为山海重重阻隔，现代文明的脚步迄今尚未惊扰到这里的山之精灵——天堂鸟。在巴布亚本土文化中，天堂鸟是神灵的图腾，连接人间与灵界的使者，其雄鸟拥有极度华丽的羽毛，过去曾作为部族首领和战士的头饰，象徵力量、美丽与神圣。

随行的印尼旅游部职业摄影师西姆告诉记者，全球约有40余种天堂鸟，其中绝大多数仅分布于巴布亚地区，其馀少数在澳大利亚东部和印尼马鲁古群岛。每种天堂鸟都极具特色，有的以雍容华丽的毛色取胜，有的鸣叫声如电子乐般梦幻，有的求偶舞姿销魂，是鸟类中最复杂的行为之一。只是，密林之中找寻它们的足迹，则完全要看运气。

行前一晚，当地向导介绍，天堂鸟活跃时间一般在清晨6至8点或下午太阳落山前，天气一热即隐入密林。由于这个精灵天性极为敏感，因此每天观鸟人数有严格限制，并嘱咐我们要穿与环境色反差小的深色服装，且不能发出大的声响，更不能喷涂香水等化妆品，否则天堂鸟就会遁入林中，观者无缘。



凌晨四点，我们从驻地出发，黑色笼罩中驱车40余分钟，前往密林深处的观鸟点，一窥神鸟仙踪。

当第一缕阳光穿过密林，鸟儿们开始练嗓，清脆悠扬的奏鸣曲此起彼伏。我们竖起耳朵睁大眼睛，希望不要错过任何一睹天堂鸟芳容的机会。可是，对于非专业人士来说，在林深叶茂的雨林中寻找体型较小、飘忽不定的鸟类踪迹无异于大海捞针。好在身边有保护区工作人员指引，从小生长在此练就了他们的火眼金睛，多次用手势提示我们鸟儿的方位。不到2个小时时间里，我先后三次观测到尾羽如瀑布倾泻的华美风鸟（天堂鸟一种），甚至看到雌雄鸟嬉戏共舞的场景。虽然每次都属惊鸿一瞥，终得偿所愿。

“天堂鸟是我们的骄傲，它们不仅美丽，更是这片森林健康的指标，”坦布劳县旅游局局长Abraham Mayor说，“正是因为我们这片原始森林丰富的植物资源提供了广泛的食物来源和养分，天堂鸟才拥有如此鲜艳的羽毛。所以，如果环境退化，他们就会飞走，甚至永远消失。”

坦布劳县陆地面积约1.15万平方公里，80%以上土地为原始森林所覆盖，当地人民与这片森林共存了千百年，形成了独特的生态文化，他们不认为自己是森林的主人，只是森林的守护者。

在这里，每个村庄都有关于保护森林的古老禁忌和传统规矩。村民们知道哪些区域可以狩猎，哪些树木不能砍伐，如何采集而不破坏。这种代代相传的生态智慧，让这片原始森林得以保存至今。

然而，世外桃源般的宁静之外，发展的渴望同样真实。全县约3.5万人口，人均国民生产总值只有可怜的数十美元。落后的基础设施成为地区发展瓶颈，交通不便使得当地优质农渔产品难以外销，电力供应和通讯不稳定，教育和医疗资源匮乏。与此同时，当地居民想要更好的生活，有更稳定的收入来源，生病时能得到及时治疗，希望后代能

接受更好的教育，而年轻一代更渴望接触外部世界。

如何寻找绿色发展的路径，巴布亚坦布劳县将目光投向了生态游、探险游、文化体验游，特别是中国这个巨大的潜在市场。这种模式不仅能创造就业机会，还能让当地社区直接从旅游中受益，同时保护传统文化、对环境的干扰降至最低。

“我们的理念清晰明确：发展必须与保护齐头并进，才能造福社区，保护自然环境，”坦布劳县县长YESKIEL YESNATH说，“今年恰逢印尼与中国建交75周年，我们希望能将坦布劳打造成为两国在自然保护和生态旅游领域合作的象徵，成为两国友谊的重要支柱。”

坦布劳县期间与当地居民交流互动时，记者从他们眼神中深深感受到淳朴的民风和发展的渴望，以及对中国朋友的欢迎与信任，这是数十年来中国脚踏实地在全球南方国家扶贫援建的生动体现。



记者不禁回想起，不久前采访刚刚访华归来的印尼人口流动部长穆罕默德·伊夫提塔赫·苏莱曼时，他真诚地专门提及，邀请中国帮助开发巴布亚地区，让当地人民脱贫致富，还强调发展旅游业是落后地区实施绿色发展的重要途径。

“绿水青山就是金山银山”，这已不仅是中国的绿色发展理念，更是全球越来越多地区的共同追求。无论是保护环境，发展旅游业及其他绿色经济、蓝色经济，还是减贫、提高民众生活质量，中方与坦布劳县乃至整个巴布亚地区都具有广阔的合作空间。这不仅是项目的对接，更是发展哲学的共鸣：人类的发展，完全能够与自然保护和谐统一。

离开坦布劳时，记者心中回荡著一个信念：保护地球生灵与追求人类福祉，从来不是非此即彼的选择。相信在巴布亚人民的守护下，这片雨林将继续枝繁叶茂，天堂鸟儿依旧美丽自在，并以可持续的方式，让外界见证这份美好。那么，这片土地所回馈世界的，将远不止于风景，更是一种关于共生、关于尊重、关于未来的深刻启示。

毕竟，每一只天堂鸟的羽翼之下，闪烁的是我们共同的地球家园——那里，人与自然终将找到长久的平衡，共同翩跹。



视角观察｜从雅加达水务龙头PAM Jaya看印尼水务市场化进程

原创：半仙 海外PPP观察



本篇文章是针对雅加达特别首都特区（DKI Jakarta）所有的区域公共水务公司——Perusahaan Umum Daerah Air Minum Jaya (PAM Jaya)进行的全面尽职调查与战略分析报告。本文件旨在为政策制定者、机构投资者、法律合规专员及行业利益相关者提供关于该实体的详尽画像，从而了解印尼水务私有化进程中，发生的各种争议情况。报告基于截至2026年初的公开情报、财务披露、法律文件及媒体报道，深入剖析了PAM Jaya在结束长达25年的私有化特许经营权后的转型现状、当前备受争议的“捆绑式”新合作模式、财务健康状况以及面临的严峻运营与合规挑战。

半仙说：雅加达在2025年1月1日实施17年来首次水价调整，可想而知调整水价不仅在中国，任何一个国家都会面临社会公众接受度的问题。本篇文章反映出几个问题，大家可以重点关注。

1、法律合规。从Raw Water到Tap Water，一条龙的经营方式不符合印尼法律“重要的生产部门和自然资源必须由国家控制，并用于人民的最大福利”。

2、招标流程。不管是前期引入外资Suez，还是后期引入本地Moya，都没有进行公开招投标程序，引发后续一连串的追查问责。

3、PAM Jaya，2025年改制为Perseroda模式（股改），准备2027年进行IPO，其市值和规模可能超越Maynilad，成为东南亚最大的国有水务公司。

一、企业实体概况与治理架构分析

1. 历史沿革

PAM Jaya 的发展史反映了雅加达城市水务管理的政治经济变迁，可划分为四个主要阶段：



殖民地起源(1918-1945)：

PAM Jaya 的前身是荷兰殖民政府于1918年建立的Gementeestaat-waterleidengen van Batavia。

1922年12月23日被定为PAM Jaya的成立纪念日，标志著



茂物Ciburial的泉水首次通过管道输送到巴达维亚（雅加达）。

国有化与成立BUMD(1945-1997)：

独立后，该机构更名为Dinas Saluran Air Minum Kota Praja。

1977年，通过雅加达地方法规(Perda DKI Jakarta No.3/1977)，正式确立为PAM Jaya，成为雅加达省政府拥有的区域公共企业。

私有化时代 (1998-2023)：

1997年6月，在苏哈托政权末期，PAM Jaya 被迫与私营企业签署了长达25年的特许经营协议。

1998年2月1日，雅加达水务正式一分为二：西部由PT PALYJA (Suez Group)运营，东部由PT Aetra (Salim Group/Moya)运营。PAM Jaya在此期间仅作为监督者，失去了运营权。

重新国有化与转型(2023-至今)：

2023年2月1日，特许经营合同到期，PAM Jaya 正式收回雅加达水务的全部运营控制权，称为“PAM JAYA RE-BORN”。

2025-2026年：目前正处于法律地位变更的关键期，计划从Perumda（地方公用企业）转型为Perseroda（地方股份公司），以便未来进行IPO或发行债券融资。

2.股权结构(Shareholding Structure)

截至2026年初，PAM Jaya的股权结构呈现出典型的单一国有股东特徵，但正在发生结构性变化：

当前结构(Perumda模式)：

唯一股东：雅加达首都特区省政府(Pemprov DKI Jakarta)持有100%的资本所有权。

资本性质：作为Perumda，其资本是“分离的地方政府资产”，不以股份形式划分，省政府作为KPM(Kuasa Pemilik Modal，资本所有者代表)行使最高权力。



拟议结构(Perseroda 模式)：

随著向Perseroda转型，资本将转化为股份。雅加达省政府将保持控股股东(51%以上)地位，但法律允许引入战略投资者或通过IPO上市向公众出售少数股权。此举旨在筹集约30万亿印尼盾的资金用于基础设施建设，但目前遭到部分议员（如PSI党团）的反对。

3.监管部门与治理架构(Regulatory Bodies)

PAM Jaya受到多层级的严格监管，涉及行政、立法和内部监督机构：

4. 组织架构与高级管理层背景调查(2024-2026)

PAM Jaya的领导层结构在2023年私有化结束后经历了重大的重组。当前的董事会成员构成反映了省政府试图融合商业敏锐度与官僚系统稳定性的意图，但同时也因部分高管的过往履历和近期决策而招致了公众审查。

总经理（2022年7月至今）：

背景：Arief Nasrudin是一位拥有丰富私营与公营部门管理经验的高管。在加入PAM Jaya之前，他曾于2016年至2022年担任Perumda Pasar Jaya（雅加达市场公司）的总经理。在此之前，他在Cardig Aero Service Tbk (CAS) 担任首席运营官（COO），负责食品解决方案业务，并在PT Bakrie Life Indonesia有过任职经历。

主要成就： 在Pasar Jaya任职期间，他推动了传统市场的现代化和零售业务的整合。在PAM Jaya，他主导了“PAM JAYA RE-BORN”转型及与Moya Indonesia的合作签约。

风险关注：作为与Moya Indonesia签署争议性合作协议的主要决策者，Arief目前是多个反腐败非政府组织（如FORMASI, JAMKI）的主要指控对象。指控集中在其在缺乏透明招标的情况下推进重大合同，以及由此可能导致的国有资产损失。

运营总监（2025年3月至今）：



背景：Tedy（1974年10月27日出生）是财务科班出身，毕业于著名的国家会计学院（STAN）。他的职业路径包括在PT Jakarta Propertindo (Jakpro)担任业务发展部门负责人，以及在Perum Perumnas担任顾问。这种背景表明他擅长处理与房地产开发和大型基建项目相关的融资安排。

职责：管理公司的资产负债表、现金流及人力资源。考虑到PAM Jaya目前背负的历史债务和巨额投资需求，其财务工程能力至关重要 。

二、私有化时代的兴衰与遗留问题(1997-2023)

要理解PAM Jaya当前的财务和运营困境，必须对其长达25年的私有化历史进行法医式的回顾。这一时期不仅塑造了雅加达现有的水务基础设施格局，也留下了复杂的法律和债务遗产。

1. 1997年：特许经营协议的政治经济学起源

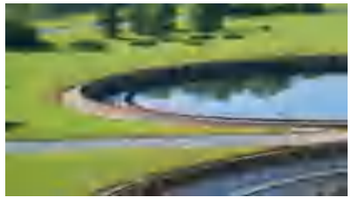
雅加达水务私有化的起源深深植根于苏哈托时代的政治经济结构。1993年，英国泰晤士水务公司（Thames Water）通过与苏哈托之子控制的PT Kekar Pola Airindo合作，进入印尼市场。与此同时，法国苏伊士集团与苏哈托的亲信林绍良旗下的Salim集团结盟。

1997年6月，在未经过公开竞争性招标的情况下，雅加达被一分为二，授予了两份长达25年的特许经营权：

西部区域：由PT PAM Lyonnaise Jaya (Palyja)运营（Suez持股51%，Astratel Nusantara持股49%）。

东部区域：最初由Thames PAM Jaya (TPJ)运营，后演变为PT Aetra Air Jakarta。Aetra的所有权几经变更，最终被新加坡上市公司Moya Holdings Asia Limited收购，而Moya Holdings又与Salim集团有著深厚的资本联系 。

这一安排的核心缺陷在于财务模型的设计。私营运营商向PAM Jaya收取“水费”，该费



用涵盖了运营商的运营成本和利润回报。然而，PAM Jaya向终端用户收取的“水价”（Water Tariff）是由省政府出于政治考量设定的，往往远低于需要支付给运营商的水费。这种结构性的价格倒挂导致PAM Jaya长期处于亏损状态，并对私营运营商积累了巨额的“亏空”（Shortfall）债务。

2. 法律战与最高法院裁决

私有化并未带来承诺的服务改善。雅加达的水费一度成为东南亚最高，但服务覆盖率停滞不前，贫困人口依然难以获得清洁管道水。这引发了民间社会的强烈反弹。

KMMSAJ诉讼：2015年由雅加达法律援助机构（LBH Jakarta）和其他非政府组织组成的“雅加达反水务私有化居民联盟”（KMMSAJ）提起公益诉讼，指控私有化侵犯了居民的人权。

司法裁决：2017年10月，印尼最高法院驳回了上诉，确认了地方法院的裁决，即雅加达的水务私有化属于违法行为，必须终止。法院认为，该合作违反了1945年宪法第33条，该条款规定重要的生产部门和自然资源必须由国家控制，并用于人民的最大福利。将水资源管理权移交给私营方被视为违背了这一宪法原则。

尽管有最高法院的裁决，但由于复杂的国际仲裁威胁和巨额解约罚金（预估高达数万亿印尼盾），雅加达省政府最终选择不立即终止合同，而是等待其在2023年自然到期。这一“缓兵之计”使得Palyja和Aetra得以继续运营至合同结束，但也为过渡期的资产维护和数据移交埋下了隐患。

3. 失败的私有化案例

这段长达25年的公私合作夥伴关系（PPP）不仅未能实现预期目标，反而引发了严重的财政和运营危机：

巨额财政黑洞：根据合作协议，雅加达特区政府必须按照约定的价格从私营合作夥伴（PT Palyja和PT Aetra）那里“购买”清洁水,私营运营商享有22%的年保证收益率，导致PAM Jaya长期处于结构性亏损状态。然而，政府向公众收取的水费标准（Tariffs）远低于其支付给私营企业的购买成本。这种价格倒挂迫使雅加达省政府必须动用地区收支预算（APBD）来填补这一资金缺口。这意味著政府实际上是在用纳税人的钱来补贴私营企业的利润，导致地方财政出现了数千亿印尼盾（hundreds of billion rupiahs）的巨额亏损。



项目	2022	2023	YoY%
营业收入	2,761.84	2,943.01	+6.56%
营业成本	(2,564.75)	(1,762.37)	-31.28%
毛利润	197.09	**1,180.64**	**+499.04%**
管理费用	(198.17)	(900.97)	+354.65%
营业利润	(1.08)	279.67	扭亏为盈
其他收入	427.62	1,982.29	+363.56%
其他费用	(3.14)	(685.27)	+21,087%
税前利润	423.40	1,596.69	+277.11%
所得税	(87.95)	(349.33)	+297.19%
净利润	335.45	**1,247.36**	**+271.85%**
EBITDA	458.43	**1,727.02**	**+276.72%**

糟糕的服务绩效：雅加达的水管泄漏率极高，PT Palyja管理区域达到48.76%，而PT Aetra 区域也高达42.6%。这不仅导致了宝贵水资源的巨大浪费，也加剧了收入损失。尽管生产能力有所提升，但截至私有化后期，PAM Jaya的服务仅覆盖了雅加达约65.85%的区域，这意味著仍有约34%的人口（特别是边缘地区）无法获得清洁水服务。私营夥伴提供的水质经常被报告为不达标，不仅引发了呼吸道感染和皮肤病等健康风险，甚至损坏了居民的洗衣机和热水器等家用电器。

综上所述，1998年至2023年的私有化时期留下了“财政赤字、服务低效、法律违宪”的惨痛遗产，这为后来2022年任命PT Moya Indonesia 时公众产生的强烈不信任感埋下了伏笔。

三、PAM Jaya的体制重构与“重生”战略

2023年2月1日被定为雅加达水务历史上的“独立日”，



标志著PAM Jaya 正式从PALYJA和Aetra手中全面接管水务运营。这一过程被官方命名为“PAM JAYA Reborn”（PAM Jaya重生），其内涵远超资产转移，涉及深刻的组织文化变革与运营模式重塑。

1. 资产与人力资源的整合挑战

过渡期间最大的挑战之一是人力资源的平稳过渡。PAM Jaya必须吸纳原属于两家私营运营商的数千名员工，以确保供水服务不中断。报告显示，PAM Jaya成功执行了这一大规模的人员整合，避免了大规模裁员或劳工动荡，这在公用事业转型案例中并不多见。同时，数万亿印尼盾的资产（包括水处理厂、管网、客户数据库）回归PAM Jaya资产负债表，这极大地增强了公司的资产基础，但也带来了维护老化基础设施的巨大财务压力。

2. 2023-2024年的财务大逆转

根据 PAM Jaya 发布的《2023年年度报告》，重归公营化对公司财务状况产生了立竿见影的积极影响。在私有化时期，PAM Jaya不仅无法从售水中获利，反而因为支付给私营运营商的固定费用（Water Charge）高于向用户收取的费用而连年亏损。

营业成本下降31.28%的核心原因：

收购前，PAM Jaya 需向PALYJA和Aetra支付高额的水费补偿（imbalan），这是一项固定的运营成本。私营运营商

享有22%的年保证收益率，导致PAM Jaya长期处于结构性亏损状态。2022年，PAM Jaya累计亏损达1.266万亿印尼盾，股东权益为负9,450亿印尼盾。收购后，取消了向私营运营商支付的高额费用，营业成本从2,564.75亿印尼盾大幅下降至1,762.37亿印尼盾，直接推动毛利润暴增499%。

管理费用上升354.65%的原因：

收购后PAM Jaya招聘了约1,097名前私营合作夥伴员工，员工总数大幅增加，导致人力成本显著上升。此外，整合原PALYJA和Aetra的运营系统也产生了一次性整合成本。

其他收入暴增363.56%：

主要来源于从PALYJA和Aetra接收的资产移交收益，以及与Moya合作带来的相关收入。2023年其他收入达到1,982.29亿印尼盾，较2022年的427.62亿印尼盾大幅增长。

3. 运营绩效与服务扩张

尽管财务表现亮眼，但运营层面的挑战依然严峻。

服务覆盖率：截至2024年，雅加达的管道水服务覆盖率提升至70.29%。虽然较2022年的



65.85%有所增长，但距离2030年100%的目标仍有巨大差距。

连接数增长：2024年，PAM Jaya实现了46,196个新家庭连接（SR），创下历史新高。为实现2030目标，PAM Jaya计划在2025年将这一数字大幅提升至130,000个。

管网扩张：2024年管网总长度达到12,202公里，两年内仅增加了约200公里。这反映出在人口稠密的雅加达进行地下管网建设的物理难度极高。

四、新合作模式解析：捆绑式方案

面对2030年100%覆盖率所需的巨额投资（估算约30万亿印尼盾），PAM Jaya承认仅凭自身财力无法完成。因此，PAM Jaya设计并实施了一种称为“捆绑式”的合作机制，这是2020年后雅加达水务治理的核心创新，也是争议焦点。不同于旧时代的“特许经营”模式将从水源到水龙头的全部业务交给私企，捆绑式方案的核心逻辑是“拆分运营，捆绑融资”：PAM Jaya收回了面对用户的分配与服务权，但将资金密集型的生产与维护端再次“捆绑”交给私营夥伴Moya Indonesia。

1. 核心机制：生产与分配的“脱钩”

这是新旧模式最大的区别。在捆绑式方案下，雅加达水务链条被切分为两段：

上游（生产端）-私营主导：PT Moya Indonesia 通过其特设项目公司（SPV）PT Air Bersih Jakarta (ABJ)，负责水厂的运营、维护以及新水厂的建设。他们将处理好的清洁水“批发”卖给PAM Jaya。

下游（分配与服务端）-公营主导：PAM Jaya负责将水通过管网输送到用户家中，并全权负责客户服务、计费和收缴水费。这意味著用户不再是Moya的客户，而是PAM Jaya的直接客户。

2. “捆绑”的具体内容：棕地与绿地项目的结合

之所以称为“捆绑”，是因为PAM Jaya将两类不同性质的资产打包在一个合同中交给Moya，以确保项目的商业可行性：

棕地项目：将现有资产优化以ROT修复运营-移交)模式交给Moya接管原由Palyja和Aetra运营的现有水处理厂。这些设施的总产能约为20,300升/秒(lps)，确保在过渡期后供水不中断。

绿地项目：新资产建设采用BOT(建设-运营-移交)模式，建设新的Buaran III水厂（产能3,000 lps）和与国家战略项目（SPAM Regional）配套的分配管网，具体包括SPAM Jatiluhur I和SPAM Karian Serpong 的下游管网铺设，以承接这些新水源。目标是在未来两年内通过新建设施增加约2500公里管网和35万个新连接。

3. 争议焦点：为何被称为“新私有化”？

尽管PAM Jaya声称这是重归公营，但非政府组织（如LBH Jakarta, KMMSAJ, ICW）对此提出了严厉批评，认为“捆绑式方案”本质上是私有化的延续

垄断性质：过去是两家私企（Palyja和Aetra）分治东西，现在变成了Moya一家独大。Moya实际上控制了雅加达供水的“咽喉”（生产端）长达25年。

招标透明度：ICW（印尼腐败观察）指出，Moya的任命过程缺乏透明度，没有通过PAM Jaya的电子采购平台公开进行，且Moya获得了“优先匹配权”，通过Market Sounding而非公开招标，这被认为限制了公平竞争。

利益冲突：批评者指出，Moya收购了前运营商Aetra的母公司，且聘用了多名PAM Jaya前高管，存在潜在的利益冲突。

成本转嫁风险：虽然PAM Jaya控制终端水价，但如果支付给Moya的“购买价”过高，PAM Jaya可能会再次陷入财务赤字，最终迫使政府补贴或提高居民水费。

设施名称 (IPA)	位置	设计产能 (升/秒, lps)	状态/备注
IPA Pejompongan I	雅加达中部	2,000	建于1957年，设施老化严重。预计将翻修。
IPA Pejompongan II	雅加达中部	3,600	主要供水枢纽，服务西部区域。
IPA Buaran I & II	雅加达东部	约5,000+	接收来自Jatiluhur大坝的原水，服务东部区域。
IPA Pulogadung	雅加达东部	4,000	工业区供水核心。
IPA Cilandak	雅加达南部	400	服务南部特定区域。
IPA Hutan Kota	雅加达北部	450	采用先进技术处理较高浊水。
IPA Mookervart	雅加达西部	10-40 (小型)	利用河水的小型处理站，旨在服务局部社区。
SPAM Jatiluhur I (新)	西爪哇	4,000 (分阶段)	2024年底部分投产，2025年全容量运行。这是解决雅加达水源短缺的关键战略资产。

4. 指控与反腐败调查

这一交易立即引发了公众、非政府组织及反腐败观察家的强烈质疑。核心指控围绕著印尼语中的“Kongkalikong”（意为勾结、暗箱操作）。截至2026年初，这一争议已进入司法审查阶段。

KPK与Kejaksaan的介入：印尼反腐败委员会（KPK）和总检察长办公室已收到多份关于该合同违规的举报。有迹象表明，执法机构正在审查合同签署过程中的程序合规性，以及是否存在公职人员受贿行为。

高管传唤：包括总经理Arief Nasrudin在内的PAM Jaya高管已被要求配合调查。虽然目前尚未有正式的起诉公告，但这层法律阴云严重影响了公司的融资能力和公众信誉 。

五、运营绩效与基础设施审计 (2024-2025)

抛开法律争议，PAM Jaya在运营层面面临的物理挑战同样严峻。本章基于技术数据对公司的运营现状进行审计。

1. 水处理设施与产能清单

PAM Jaya的供水系统依赖于一系列分布在雅加达及周边的水处理厂。这些设施的产能决定了城市的供水上限。



2. 无收益水(NRW)危机：46%的致命漏损

PAM Jaya运营中最惊人的数据是其无收益水率。截至2025年，这一数字依然徘徊在45%至46%的高位。这意味著，每生产100升水，就有46升在到达收费水表前消失了。

物理漏损：这是主要原因。雅加达的地下管网极为复杂，部分管道是荷兰殖民时期铺设的，已有超过100年历史。此外，70%的现有PVC管道质量低劣，不仅容易破裂，甚至被指非食品级，影响水质安全。

商业漏损：包括非法盗水连接、水表被人为破坏或读数错误。

财务影响 ：Arief Nasrudin承认，45%的NRW相当于每年1万亿印尼盾（约合6500万美元）的直接收入损失。这笔资金本可用于偿还债务或投资新设施。

应对措施 ：PAM Jaya正在推行分区计量区(District Metered Area, DMA)策略，将大管网切割成小的封闭区域，以便精准定位漏点。然而，这是一项庞大的工程，进展缓慢。

3. 服务覆盖率与2030目标

现状(2024/2025)：截至2024年底，服务覆盖率提升至70.29%。2024年全年新增连接46,196户，创下历史新高。

目标差距：要在2030年达到100%，意味著在剩馀的5年内必须覆盖剩馀的30%人口，且这部分人口多居住在管网难以到达的非正式定居点（Kampung）或基础设施匮乏的北部沿海地区。

2025年激进计划：公司设定了2025年新增130,000户连接的激进目标。这一目标不仅受制于资金，更受制于由于道路开挖许可、交通拥堵等造成的施工瓶颈。

六、未来战略工程与2030路线图

为了填补供需缺口并替代正在导致雅加达下沈的地下水开采，PAM Jaya必须在未来几年内完成一系列国家级战略项目（PSN）。

1. SPAM Regional Jatiluhur I

规模与投资 ：总投资约1.7万亿印尼盾，设计产能4,000升/秒。

进度 ：2024年12月开始部分供水（520 lps），预计2025年第四季度全面投产。

战略意义：该项目引水自西爪哇的Jatiluhur大坝，将主要服务于雅加达东部和北部严重缺水的区域，是减少这些地区深井取水的关键替代方案。

2. SPAM Regional Karian-Serpong

规模：利用万丹省新建的Karian大坝，预计向雅加达西部提供3,200升/秒的原水。

进度：管网建设正在进行中，预计2025/2026年完工。

融资模式：该项目涉及复杂的PPP（公私合营）模式，总投资额超过2.4万亿印尼盾。Moya Indonesia等私营实体的参与使得该项目在建设速度上有保障，但也增加了未来的运营成本负担 。



3. 管道修复与DMA建设

除了寻找新水源，PAM Jaya计划投资近1万亿印尼盾用于NRW消减项目，包括建立138个分区计量区（DMA）和修复658公里的配水管网。这是一个劳动密集型且对城市交通干扰极大的工程，需要极高的项目管理能力。

七、结论

PAM Jaya正处于其历史上最关键的十字路口。结束私有化本应是重新夺回水务主权、通过公共投资解决长期服务赤字的契机。然而，通过不透明的程序引入Moya Indonesia作为新的主导性合作夥伴，使得这一转型蒙上了阴影。

从财务数据看，PAM Jaya正在复苏，但这在很大程度上是资产回收的会计结果，而非运营效率的实质性提升。46%的无收益水率和对第三方债务的依赖表明其基础依然脆弱。未来两到三年（2026-2028）将是决定性的：如果新水源项目能按期投产且NRW能得到遏制，PAM Jaya或许能勉强实现其雄心勃勃的目标；反之，如果陷入长期的法律纠纷或资金炼断裂，雅加达的水危机将演变为一场由于治理失败导致的人道主义灾难。

千岛百族 — 托拉查（Toraja）

林宝文 (Muhammad Abdullah Boma)



众所周知苏拉威西岛（印尼语：Sulawesi）是隶属著名的千岛之国—印度尼西亚位于东部的一个大岛屿。



按面积而论，苏拉威西岛是世界第十一大岛，总面积为174,600平方公里，其位置位于印度尼西亚东部，在菲律宾南方，形状非常独特，类似一个大型K字母，而当中有四个半岛，而岛的中部是险峻的山区。苏拉威西岛的行政区域分为6个省，分别是：西苏拉威西省、北苏拉威西省、中苏拉威西省、南苏拉威西省、东南苏拉威西省和哥伦打洛省。最大的城市是西南部的望加锡，而北部的万鸦老，亦是较大的城市。

动植物

苏拉威西岛正位于华莱士线上，因此既具有东洋界的动植物也具有澳新界的动植物，澳新动物界则包括了大洋洲（澳洲、新西兰和波利尼西亚）、新畿内亚岛屿、印尼的东印尼群岛、苏拉威西、龙目岛、松巴哇岛、松巴岛、佛罗勒斯岛及帝汶岛等地，其中大部分属于澳新界的，有2,290平方公里的区划被划归罗尔· 林度国家公园。然而，澳新植物界只包括澳洲和塔斯曼尼亚州。印尼其他地方都属于东洋界，包括印度次大陆、东南亚、中国南部。

苏拉威西岛目前已知有127种哺乳动物，其中62%（79种）是本岛特有种，而在世界其他地方是不存在的，其中最多的是一种矮水牛。鸟类中有34%属当地特有品种，是名副其实珍禽异兽之乡。

托拉查人

我们再深究今日的主题------托拉查人（Toraja）。托拉查人是东南亚印度尼西亚的民族之一，他们通常居住在苏拉威西岛中部山区。一般所说的托拉查人是指萨达—托拉查人(Sa’dan Toraja)，他们以其豪华的葬礼而闻名于世。

“托拉查”（Toraja）一词来源于布吉语，意思是”高山上的人”(荷兰人写作Toradja)。布吉人居住在西南半岛的平原地区，他们把其北部高地的邻居称为“托拉查人”。而布吉语中的”j”，在托拉查语中读”y”，所以他们自称Toraya（托拉雅）。

广意的托拉查人是对苏拉威西中部山区及其毗邻地区不信



伊斯兰教的多个民族的泛称，主要分为：东托拉查人（波索人）、西托拉查人、南托拉查人(萨达—托拉查人)、马马萨—托拉查人。通常所说的托拉查人是指萨达—托拉查人(Sa’dan Toraja)，得名于其境内的萨达河。他们生活在南苏拉威西省的北部山区（托拉查县、北托拉查县）。他们与生活在中苏拉威西省山区的所谓东托拉查人、西托拉查人在语言、文化上差异很大。而是与南半岛的布吉人等民族接近。

马马萨人(Mamasa)，也被称为马马萨—托拉查人，居住在萨达—托拉查人以西的山区（西苏拉威西省马马萨县）。得名于其境内的马马萨河，（马马萨河是萨达河的支流）。他们与萨达—托拉查人在语言、葬礼仪式、社会结构、传统建筑等方面非常相似，但是有不同的起源传说。他们属蒙古人种马来类型。使用托拉查语，属南岛语系印度尼西亚语族，有多种方言。无文字。各部落均有自己的部落保护神，盛行祖先崇拜和精灵崇拜。他们的传统宗教被称做“道”（the way），也叫“祖先之道”（Way of the Ancestors）。大约有65%的人信仰基督教，有17%的人信仰天主教。其馀的人信仰传统宗教与伊斯兰教。保存氏族部落残馀，按大家族居住长屋。土地及大部分财产归家族所有。房屋在墙柱上装饰以大量绘画和雕刻。衣服多以树皮布为材料，其上绘有各种彩色图案。手镯、脚镯、戒指和项圈等饰物，多用牛角或黄铜制成。原以采集和渔猎为主，或从事刀耕火种农业，种植玉米和旱稻。近年来，逐渐从山岳地区迁移到河谷低地，整修水田，种植水稻。与外族交往也开始增多。

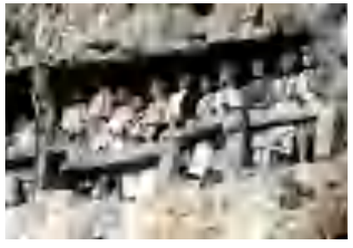
喜好

印度尼西亚西里伯斯(苏拉维西)中部的民族。据说他们是一个入侵民族的后裔，统治该岛时同化或消灭了原住民。后来他们被穆斯林印度尼西亚人如布吉人（Buginese)赶走，离开海岸。他们好战和猎头的习惯使他们必须把村落建在易于防御的山顶。近代许多托拉查人已成为基督教徒、天主教徒或者穆斯林，多数务农，其村落亦较以前更易与外界接触。他们喜好锉平牙齿，佩戴饰物。根据2006年的统计，托拉查人口约为110万，其中45万生活在托拉查县（现已从中分出了北托拉查县）。

豪华葬

对于托拉查人来说，葬礼是人生中最重要的一件事情。他们的葬礼非常奢华。贵族的葬礼通常有数以千计的人参加并持续数日。人死后举行葬礼前，家人为筹集葬礼费用，遗体仍被放在家中，数周、数月、甚至数年，这要根据葬礼规模而定。这期间死者被称做“病人”，家庭成员仍然将其当做正常家人对待。葬礼上往往要杀数十头牛与数百头猪。他们喜欢采用岩葬，墓室中会有死者生前的各种生活用品，家人会葬在同一墓室，墓室会很大，有些甚至可以容纳整个家庭居住。墓室旁常常会有逝者的木雕塑像。

印尼托拉查人（Toraja），是居住在印尼南苏拉威西省山区的原生少数民族，总人口大约110万，印尼政府经将此种族，在地特殊的泛灵信仰认证为「祖先之道」（Aluk To Dolo）英文译作“The Way of the Ancestors”，



在托拉查社会中非常重视丧礼，且每年有特殊仪式「马聂聂」英文译作“Ma’Nene”（Ma’Nene，意为净尸节）的传统祭典，只要家中长者过是，每3年会将棺木打开，并帮死者换一套新衣合照纪念，因它们认为人死后灵魂仍会在附近，而非生命终结。

在托拉查社会中，相当重视丧葬仪式，而死者愈富有以及生前权力愈大，丧葬仪式的花费愈多。在「道」信仰中，只有贵族拥有举行大规模死亡盛宴的资格。贵族的死亡盛宴往往有数千人参加、持续好几天。吹奏乐、丧礼吟诵词和诗歌、哭泣与呜咽都是托拉查人传统葬礼上的悲伤表现，但是幼童与贫穷、低社会地位的成年人却无法获得此等待遇。

此种葬礼通常被延后至死者往生后数周、数月甚至数年举办，如此一来家属便有足够时间筹措资金以负担巨额费用。托拉查人传统上认为死亡并非突然的意外事件，而是迈向Puya(灵魂净土、来世)的中介过程。在等待葬礼期间，死去的身体会用布匹层层捆绑、贮藏在房屋底下。

托拉查人村落间有一种特殊仪式称作马聂聂（Ma’Nene），通常在每年八月举行。原则上家中长者过世、举行葬礼后每三年，家属会将棺木打开、帮死者换一套新衣，并与死者合照留念（更原始社会不确定存在其他纪念方式）。此仪式的背后意义在于其认为死亡并非生命的终结、而是前往普亚（Puya）的过程，透过取出尸体、更换新的裹尸布、衣物并清除亡者身上尘土和污垢，表达对亡者思念与尊敬。



尽管死者如同乾尸、弥漫尸臭，在世的亲人仍会与亡者尸体合照。开棺仪式进行时、家族亲戚们齐聚，怀著崇敬欣赏祭典、缅怀祖先生前对家族的奉献；甚至有些贵族会游街示众，表达对长者声望的宣示与尊敬。往往死后愈久仍维持仪式进行，更彰显此往生者在家族、社会上的地位，因此有些仪式中的尸体甚至已过世百年；犹如古埃及的木乃伊。

居住在印尼山区的托拉查人（Toraja）保持这一个很特别的传统，他们往往不会将去世的亲人埋葬起来，而是把尸体用类似木乃伊的制作方法，完整无缺的保存下来，好像这些人还活著一样；据悉，这样尸体保存的越完整，就会带来越多的好运，所以家属都会尽全力确保亡者的身躯处于最佳的状态。

根据外媒报导，拥有约100万人口的托拉查人，是居住在在印尼南苏拉威西省山区的原生少数民族，他们深信人死后灵魂仍会留在房子里，所以会在家中准备食物、衣物、水和香菸给死者。

在人死后的几天内，家属会帮死者的身体涂上福马林，防止尸体的皮肤跟肉腐烂，还会在尸体旁放置大量的乾燥植物，已掩盖恶臭的尸臭味，然后再将躯干用毯子包裹住，放在传统、有船型屋顶的房子内储存，以防止遭到雨水损坏。通常这些尸体会被留在这个房屋中，一直到葬礼被举行，在某些情况之下，尸体可能会待上几年甚至是几十年甚至几百年的时间。

对于较低的种姓来说，为了赚取更多的钱来举行葬礼，通常需要花费很长一段时间准备；而对于上层种姓来说，可能会在一场葬礼上花费700万卢比（约156万台币，则大约40万港元）到3亿卢比（约820万台币，则大约200万港元）。由于当地人大多数为低收入的农民，每个月难以赚取超过100万卢比（约2220台币，则大约550港元），常常需要到银行贷款。

葬礼费用当中，大部分的资金都是用来购买水牛，每只水牛依照角的长度跟眼睛颜色，价格不相等，这些牛被称为「Rambu Solo」，在仪式中被牺牲，以表示一个人的正式死亡，并帮助死者能进入天堂，而这个程序则被称为「Puya」。

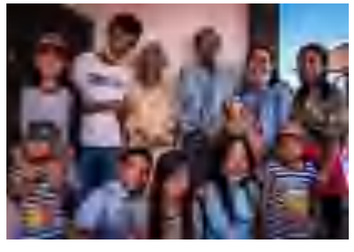
跟一般既定印象中悲伤的葬礼比起来，当地在举行仪式时，更像是一场庆祝大会，因为即使死者被埋进墓中，都会在每年8月一个名为「Ma’nene（照顾祖先之意）」的仪式中被再度挖出，清理尸体上的昆虫和泥土后，换上新的衣服，跟家人们合影留念，棺材中放入新的礼物后再重新下葬。

远古巫祝文化在当代的延续

托拉查人相信自己远祖来自华夏南方，并以船为屋，保留远古巫祝文化。中文有「尸位素餐」这词语，古华夏会以死者孙辈通灵，让先祖寄托其身参与祭礼。比这更早的时期，大概真的出现过以真尸体「尸」位素餐的传统，而这种为真尸体更衣喂食的做法，至今依然在托拉查盛行！这种独特的习俗反映了托拉查人对祖先的尊崇和对灵魂不灭的信仰。通过这些仪式，他们与先人保持著紧密的联系，延续著古老的巫祝传统。亲临其境，感受这种跨越时空的文化传承，定会让人心生敬畏。

生死仪式中的文化底蕴

然而，这趟旅程，不仅仅是对托拉查族的探索，更是对生死、尊重和传统的深入思考。盛大的葬礼仪式中，血腥隆重的白牛牺牲、岩石墓穴、「婴儿树」以及巨石阵等元素，都代表了托拉查族对于生命的敬重和对死亡的迎接。每一个仪式背后，都蕴藏著深厚的文化底蕴和民族信仰。通过参与这些仪式，游客能够更加深入地理解托拉查族的世界观和价值观，感受到生命的神圣和传统的力量。这不仅仅是一次旅行，更是一次心灵的洗礼和文化的交流。



探寻托拉查族的传统生活

除了独特的丧葬文化，托拉查族还保留著许多传统的生活方式，例如建造独特的房屋和制作精美的工艺品。托拉查旅行团将带我们深入这个神秘的部落，体验不一样的人生观与价值观。我们将有机会走进托拉查人的房屋，欣赏他们精湛的木雕和织物，与当地人交流，了解他们的日常生活。这种沈浸式的体验将让我们对托拉查族有更全面和深入的认识，感受到一个古老民族在现代社会中的坚韧和传承。印尼丧礼习俗中，托拉查族的仪式绝对是最特别的一环。

水牛献祭

托拉查的传统深深植根于对水牛的崇敬，尤其是有白化病的水牛在当地文化中代表了纯净和神圣，被认为有能力引领逝者迈向来世。牺牲白牛数

量体现了逝者在生前的社会地位与权力。被屠宰的牛愈多，据信就能加速灵魂前往来世的旅程。在仪式的每一个瞬间，大量的白牛被宰杀，这一幕惨不忍睹、令人不寒而栗！

莱莫 (Lemo)

莱莫是印尼托拉查地区最引人注目的景点之一，以其壮观的悬棺和崖墓而闻名。这些古老的墓葬位于高耸的岩壁上，数百年来一直是托拉查族人的安息之地。在蔚蓝天空的映衬下，崖壁上排列整齐的木棺和栩栩如生的木雕像，不仅展现了当地深厚的丧葬文化，也体现了对先祖的尊敬与其记忆。

隆达 (Londa)

走进隆达，就像走进了历史中的长河。作为古老的墓地，这里的石墙上布满了洞穴，每一个洞穴中都放置著代表逝者的木偶(Tau Tau)。当你走近仔细观察，你会发现每一个Tau Tau背后都代表了一个曾经鲜活的生命和他们的故事。这些木偶是托拉查族对逝者的纪念，也是他们尊重生命的表现。

托查拉婴儿树

在托拉查族的文化中，生命无分贵贱，即使是仅仅来到世上六个月的婴儿，也值得同样的尊重。婴儿树专门用作埋葬这些小小的生命。树木被挖空，婴儿的遗体就被安放在这些挖空的洞穴中，利用数目生长的力量将婴儿送上天堂。他们相信，无论年纪大小，每一个生命都是神圣的，都是值得被深深尊重和纪念。

以下是其中一个团友参加去望加锡 (Makassar) 的实录及写照：

「下葬前都还有知觉」，印尼少数民族把死人当活人照顾12年，每天供餐、洗澡、换衣服。



我们想让你知道的是

体面且盛大地下葬，成了托拉查人最昂贵也最重要的活动，有些人甚至会为了替重要亲人风光大葬，存上一辈子的钱；因为这些「死亡盛宴」往往要持续10多天，开支几乎是一般工作年薪的10倍，这也是为何当地人的遗体久久才会下葬的一大原因。

印尼少数民族托拉查人（Toraja）对待亡者与一般人「入土维安」的想法不太一样，因为葬礼费用高达平均年薪的10倍，加上他们认为死者还没下葬就还有知觉，大部分人会将尸体放在家中照顾，其中最久的甚至伴尸长达12年。

东森报导，传统习俗中，如果遭逢亲人死亡，通常在举行葬礼后，都会立刻火化或土葬，如俗话所说的「入土为安」，除了让死者安息，也让生者觉得心安。

可是在印尼南苏拉威西省的



少数民族托拉查人（Toraja），却有著不同的习俗，他们会把亲人遗体当作活人般照顾，不但会为遗体准备食物、洗澡外，也有「伴尸」观念，将遗体留在家中最久甚至长达12年。综合外媒及当地报导，拖拉查人的观念中，在未举行葬礼之前，亲人都仍然活著，因而会以树叶、香料、福马林来制作防腐剂，以此方式来保存遗体。并且精心为遗体准备食物、饮品和香菸，也每天替它们洗澡与更衣。

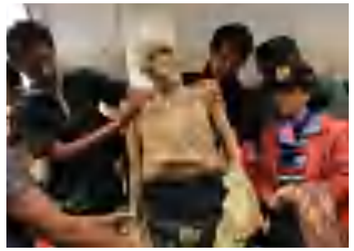
他们会在遗体放置的房间内全天开著灯，还会在房内的角落放置一个碗，来当作死者的「厕所」。除此之外，遗体还会被长期安置在家中，让亲友前来探访及问候。

托拉查人深信，人死后仍可听到声音，如果在遗体下葬前，没未有好好对待祂们，会惹怒亡者的灵魂。丽莎说虽然他们信奉基督教，但亲友们也经常来探望父亲，或来电问候。

ETtoday报导，当地民众说，这项仪式起于一个叫Pong Rumasek的猎人，因为当时他在山区打猎时发现一具无名尸，但自从他替那具尸体穿上衣服、下葬后，开始带来好运，所以托拉查人也就继承了这项仪式，相信祖灵会为照顾尸体的他们带来好运；除此之外，他们也深信，人死后仍可以听到声音，如果没有善待下葬前的遗体，将会惹怒亡者的灵魂。

由于这样的信仰和葬仪观念，体面且盛大地下葬，成了托拉查人最昂贵也最重要的活动，有些人甚至会为了替重要亲人风光大葬，存上一辈子的钱；因为这些「死亡盛宴」往往要持续10





多天，开支几乎是一般工作年薪的10倍，这也是为何当地人的遗体久久才会下葬的一大原因。

据了解，托拉查人会将遗体下葬在洞穴或墓室中，且每隔3年就会举办名为「马聂聂」（Ma’Nene，意为净尸节）的传统祭典，替死者重新整修棺木，并将尸体挖出来清洁后，换上新衣服，再重新安葬；若是身分地位较高的死者，还会由一夥人带领著遗体游街、欢庆，以此展现对祖先的崇敬与尊重。

托拉查族：生与死的神秘交织

来自南苏拉威斯山区的托拉查族，用交织生与死的传统仪式，绘就了一幅复杂而充满神秘的画卷。在他们眼中，死亡不是终点，而是另一个开始，一个灵魂前往天国的旅程。这种独特的生死观体现在他们的每一个仪式和习俗中，从婴儿出生到老人离世，每一个重要时刻都伴随著庄重而隆重的仪式。探访托拉查族，不仅能够欣赏到他们精湛的建筑工艺和艺术品，更能深入了解一个民族对生命的诠释和对传统的坚守。托拉查族真是一个不平凡的族群。

天地之间同一分秒发生著不同的事宜，「人有悲欢离合，月有阴晴圆缺，此事古难全。但愿人长久，千里共婵娟。」一切发生在同一月光下的种种，是巧合还是缘份，只有苍天才知，不是吗?常懂惜缘感恩，才是瑰宝！

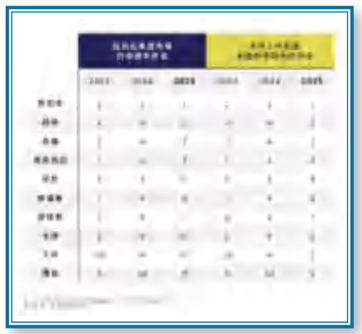
香港助力大湾区企业拓展东盟市场 迎接环球贸易新挑战

张家熙

东盟市场备受重视，新加坡、越南、泰国、马来西亚及印尼是企业的首选地点。

鉴于全球供应链重组，内地企业近年不断探索出海，大多首选进驻东盟。是次调查结果显示，已进驻东盟的大湾区企业优先选择拓展业务至新加坡、越南、而泰国及马来西亚则并列在第三位。

其中，新加坡继续是首选地点，越南和泰国则双双从第四位分别升至第二及第三位而马来西亚则微跌至第三位。不同行业同样偏向选择进驻新加坡、越南、泰国、马来西亚及印尼。企业未来3年的发展计划依旧以新加坡为主、越南及泰国并列在第二位、马来西亚及印尼则并列在第四位。





大湾区企业在东盟的业务更多元化

大湾区企业未来3年在东盟的业务重点继续是市场销售和生产/采购，不过业务也渐见多元化。调查可见，接近全部(98%)受访大湾区企业计划维持或扩大在东盟地区的销售业务，较2024年的73%上升25个百分点，凸显其庞大市场以及中产阶层有增无减的吸引力。

另外，91%受访企业表示会维持现有或扩展东盟作为生产/采购基地的职能，大湾区企业继续借助东盟调整供应链，较2024年的84%略高。同时，分别有80%企业表示会继续营运或新设地区办事处，较2024年的56%高24个百分点。

此外，也有72%有意在东盟开展业务融资，较2024年的69%略高。另一方面，仍有过半企业(51%)视东盟为研发中心以开发适合当地的商品及服务，唯比例稍低于2024年的56%。



东盟的庞大市场及与中国的良好贸易关系仍然是重中之重

企业也分享他们认为东盟最具吸引力的三项特点。是次调查中，大湾区企业重新视市场或机遇为最具吸引力的因素· 接近六成企业认为东盟市场销售机遇庞大，比2024年上升35个百分点。

中国与东盟的贸易关系良好(55%)排在第二，比2024年上升16个百分点，且在过去3年持续上升，可见中国东盟自由贸易区及区内的合作如《区域全面经济夥伴关系协定》(RCEP)等经济协定带来协同效应，有效推动企业面向东盟市场。



另外，有更多大湾区企业认为东盟持续开放的投资政策与优惠政策(48%)吸引，比2024年上升14个百分点。而东盟国家也不断改进他们的投资法案，联合国贸易和发展会议(UNCTAD)也指出东盟超过九成的投资政策对投资者有利，较全球平均的77%为佳，因此近年多了内地及香港企业直接投资在东盟。

调查结果也显示东盟大湾区内地5个城市(广州、深圳、佛山、东莞和中山)的企业与香港企业看法一致。

企业的主要挑战是难以找到合适的当地合作夥伴文化/语言障碍、寻找人才

企业普遍认为今年的主要挑战是实际执行业务时可能遇到困难，当中找到合适的当地合作夥伴(47%)为最大挑战，比2024年上升24个百分点，且在过去3年持续上升。有更多企业面对文化/语言障碍(46%)挑战，比2024年上升23个百分点。另外有更多企业难以找到具备所需专业知识的人才(40%)，比2024年上升15个百分点。

去年受访企业的主要挑战，即寻找合适的服务提供者和数据安全问题，在2025年调查已不再排列首位。是次调查结果也反映各行业面对的主要挑战相似，而香港企业与大湾区内地5个城市的企业也保持相同的看法。

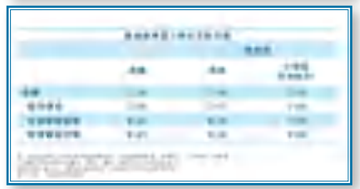
香港的超级联系人角色持续受到高度认可

调查再次邀请受访企业就香港与其他大湾区城市的互联互通，以及香港与东盟国家的互联互通评分。评分设定为1至10分，1代表联系薄弱，10代表紧密联系。各项因素分别归纳为三大类别：营商环境、金融基础建设和跨境资源流通。



2025年「香港与其他大湾区城市的互联互通」的整体联通强度评分为7.93，较2024年的8.46为低，而受访大湾区企业对「香港与东盟的互联互通」的整体联通强度的评分为7.86，亦较2024年的8.43稍微下跌一定程度上反映环球贸易不确定性增加，特别是美国对内地及香港徵收额外关税影响整体营商环境。香港企业与大湾区内地5个城市的企业给予的评分相近，并无明显差异。





大湾区企业通过香港多元化服务促进东盟业务

整体而言，香港能有效地协助大湾区企业进军东盟，并提供范围广泛、种类多元的专业服务。香港是区内首屈一指的专业服务中心，最多受访者使用的是香港的商业及投资顾问谘询服务(89%)、法律服务/争端解决服务(89%)以及金融服务/集资(如首次公开招股)(88%)。销售及营销服务(79%)、ESG相关服务(如绿色金融、谘询、认证、碳交易等)(75%)与物流及供应链管理服务(74%)也是不少受访企业进驻东盟时会使用的香港服务。

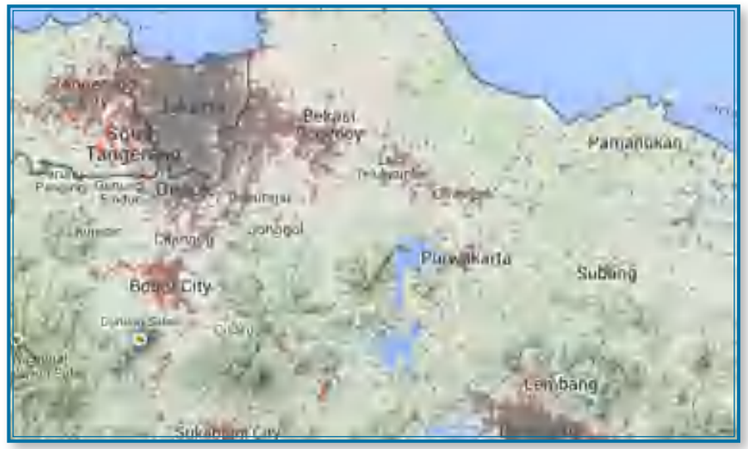


6组图表里的2026印尼与东盟用重组与再平衡对冲风险

牛大卫 (David Ngau)

一、从爪哇到群岛：印尼经济的空间重组

印尼的区域经济格局长期呈现典型的核心-外围结构，爪哇的绝对中心长期保持，外岛则保持追赶状态。尽管独立后，印尼一直致力于推动资源从爪哇岛流向外岛，但到目前为止，爪哇岛仍然集中了最为丰富的金融、制造与政府资源，爪哇岛的GDP占比依然在60%左右。但近年来，在镍、油气等资源型产业和旅游业的带动下，加里曼丹、苏拉威西、巴厘岛等地经济有了一定的发展，印尼的经济重心也在缓慢向加里曼丹、苏拉威西与马鲁古等东部地区移动。



不过这一进程并未影响到雅加达的强势集聚和膨胀。2025年底，联合国的数据显示，雅加达已经取代了东京成为世界上人口最多的都市圈。伴随著雅加达大都市圈的人口与经济规模持续膨胀，带来基础设施与住房的巨大需求，连同同样快速增长的万隆、泗水，一个庞大的城市市场出现在印尼。

作为一个拥有4000万人的庞大都市，雅加达都市圈已经进入多中心的发展格局，雅加达与周边大小城市构成了整个国家经济发展的引擎。并且通过雅万高铁等通道，把雅加达的城市版图与爪哇岛上的其他城市串联起来，构成了一个亚太举足轻重的枢纽。雅加达（政治、金融、贸易）、泗水（港口、制造）、万隆（教育、科技），以及大小城镇共同构成了一个爪哇城市带，成为东盟绝对的经济与人口核心。

近年来，印尼城镇化已经接近60%，城镇发展带来了劳动力的集聚，促进内需扩张，但这也带来了住房、交通与环保压力。缓解大城市病，不仅是雅加达的课题，也是万隆、泗水、棉兰等城市的挑战。推动新首都努山塔拉建设，本身也是继续加强资源向外岛流动，推动经济版图平衡的重要手段，也为普通人提供了新的发展空间。

面向2026年乃至更长远的未来，印尼的区域发展战略依然是推动多点发展，核心要义是去中心化但非均衡化，既要推动外岛重要节点城市的发展，也要利用好城镇化机遇，加强城镇对劳动力、资源的集聚，更好发挥城市的规模和集聚效应，促进工业发展，推动印尼成为东南亚与全球供应链中的关键节点。

板块	GDP（十亿美元，2024年）	占比	人口	占比
爪哇	791.46	57%	156927800	56%
苏门答腊	307.00	22%	61515800	22%
加里曼丹	114.41	8%	17564300	6%
苏拉威西	98.89	7%	20811100	7%
小巽他群岛	38.96	3%	15735300	6%
西新几内亚	27.36	2%	5748400	2%
马鲁古群岛	9.99	1%	3301200	1%



印尼-马来西亚-泰国增长三角

对于企业来说，主要可以在三条主线上寻找机会：一是港口与物流，印尼是千岛之国，在外岛，多座城市或港口取得了发展，但这些城市和港口分布较为独立，相互之间缺少通常的基础设施相联系，导致外岛的物流成本与本地配套能力仍存在提升空间，港口疏浚、保税区与仓储等发展机会较大；二是制造与代工向印尼内外岛扩张，借助工业园与特区降低进出关税与本地化成本；三是面向内需的城市基础设施与环保改造，包括供水、污水、堤防、轨道交通等。这些机会中，大中小企业皆有机会：大中企业可以参与港口等基础设施建设，小企业则可以参与城市内部的环保、商业等领域。

二、产业园区：成为城市发展的增长极

园区（Parks）这个词汇，在2025年的东南亚，成为了一个敏感词汇，一度成为诈骗、绑架的伴生词。但对于发展中国家工业起步而言，园区是一项具有重要意义的路径。园区的内核，是一种脱离了周边环境，自成一体的地理单元，既充分利用了一个国家或地区的资源禀赋，也通过制度或物理上的自成一体，形成了相对独立自主的可控空间。对于发展中国家来说，大规模的基础设施建设困难重重，但一个小小的园区，构建了一处功能完



爪哇经济走廊：雅加达和泗水构成两极

省份/特区	Provinces / Special Regions	Provinsi / Daerah Istimewa	所在大区	面积(km²)	人口（2024年）	名义GDP（十亿美元，2024年）	人均GDP（美元）
西爪哇省	West Java	Jawa Barat	爪哇	37,045	50,345,200	177.97	3,535
東爪哇省	East Java	Jawa Timur	爪哇	48,037	41,814,500	199.71	4,776
中爪哇省	Central Java	Jawa Tengah	爪哇	34,337	37,892,300	114.58	3,024
北蘇門答臘省	North Sumatra	Sumatera Utara	蘇門答臘	72,461	15,588,500	72.30	4,638
萬丹省	Banten	Banten	爪哇	9,353	12,431,400	55.07	4,430
雅加達首都特區	Special Capital Region of Jakarta	Daerah Khusus Ibukota Jakarta	爪哇	661	10,684,900	231.93	21,706
南蘇拉威西省	South Sulawesi	Sulawesi Selatan	蘇拉威西	45,331	9,463,400	43.89	4,638
楠榜省	Lampung	Lampung	蘇門答臘	33,570	9,419,600	30.50	3,238
南蘇門答臘省	South Sumatra	Sumatera Selatan	蘇門答臘	86,772	8,837,300	41.85	4,736
廖內省	Riau	Riau	蘇門答臘	89,936	6,728,100	70.13	10,423
西蘇門答臘省	West Sumatra	Sumatera Barat	蘇門答臘	42,120	5,836,200	20.99	3,596
西加里曼丹省	West Kalimantan	Kalimantan Barat	加里曼丹	147,037	5,695,500	18.92	3,322
東努沙登加拉省	East Nusa Tenggara	Nusa Tenggara Timur	小巽他群島	46,447	5,656,000	8.65	1,530
西努沙登加拉省	West Nusa Tenggara	Nusa Tenggara Barat	小巽他群島	19,676	5,646,000	11.49	2,035
亞齊特區	Aceh	Aceh	蘇門答臘	56,835	5,554,800	15.33	2,760
巴釐省	Bali	Bali	小巽他群島	5,590	4,433,300	18.81	4,243
南加里曼丹省	South Kalimantan	Kalimantan Selatan	加里曼丹	37,135	4,273,400	18.08	4,231
東加里曼丹省	East Kalimantan	Kalimantan Timur	加里曼丹	126,981	4,045,900	54.11	13,374
日惹特區	Special Region of Yogyakarta	Daerah Istimewa Yogyakarta	爪哇	3,171	3,759,500	12.20	3,245
佔碑省	Jambi	Jambi	蘇門答臘	49,027	3,724,300	20.36	5,467
中蘇拉威西省	Central Sulawesi	Sulawesi Tengah	蘇拉威西	61,606	3,121,800	23.76	7,611
中加里曼丹省	Central Kalimantan	Kalimantan Tengah	加里曼丹	153,444	2,809,700	14.05	5,000
東南蘇拉威西省	Southeast Sulawesi	Sulawesi Tenggara	蘇拉威西	36,160	2,793,100	11.94	4,276
北蘇拉威西省	North Sulawesi	Sulawesi Utara	蘇拉威西	14,500	2,701,800	11.81	4,372
廖內群島省	Riau Islands	Kepulauan Riau	蘇門答臘	8,270	2,183,300	22.22	10,175
明古魯省	Bengkulu	Bengkulu	蘇門答臘	20,128	2,112,200	6.56	3,103
馬魯古省	Maluku	Maluku	馬魯古群島	46,158	1,945,600	3.95	2,030
邦加 - 勿里洞省	Bangka Belitung Islands	Kepulauan Bangka Belitung	蘇門答臘	16,690	1,531,500	6.78	4,425
西蘇拉威西省	West Sulawesi	Sulawesi Barat	蘇拉威西	16,595	1,503,200	4.05	2,693
中巴布亞省	Central Papua	Papua Tengah	西新幾內亞	61,073	1,472,900	11.03	7,487
高地巴布亞省	Highland Papua	Papua Pegunungan	西新幾內亞	51,213	1,467,000	1.67	1,141
北馬魯古省	North Maluku	Maluku Utara	馬魯古群島	32,999	1,355,600	6.04	4,454
哥倫打洛省	Gorontalo	Gorontalo	蘇拉威西	12,025	1,227,800	3.44	2,801
巴布亞省	Papua	Papua	西新幾內亞	82,681	1,060,600	5.42	5,107
北加里曼丹省	North Kalimantan	Kalimantan Utara	加里曼丹	70,101	739,800	9.25	12,507
西南巴布亞省	Southwest Papua	Papua Barat Daya	西新幾內亞	39,123	627,100	2.34	3,723
西巴布亞省	West Papua	Papua Barat	西新幾內亞	60,275	578,700	4.80	8,298
南巴布亞省	South Papua	Papua Selatan	西新幾內亞	117,849	542,100	2.10	3,881

备、联系全球的小天地。对于工业化而言，产业园区作为一种高效的空间组织和经济发展机制，其战略价值日益凸显。受制于财力，广大发展中国家全面铺开工业化、开展城市和基础设施建设困难重重，而集中力量建设若干个产业园区，则成为积累经验、吸引投资、培育产业集群、进而带动区域发展的关键。中国改革开放的标志，就是以深圳为代表的经济特区的建立，此外，在其他城市，以经济技术开发区、高新技术产业开发区为代表的产业园区，成为城市发展的重要增长极。中国经济的腾飞，是典型的通过园区驱动工业化、城市化的道路。

在经济学中，产业园区并非一种简单的企业堆砌，而是一种通过市场分工形成的制度工具，实现降低交易成本、打破制度瓶颈，并且形成规模经济等目标。在整个国家或区域的宏观发展条件仍然不完善的背景下，在园区这个局部范围内，创造出一个优化的“政策-设施-产业”生态，推动生产力在滞后地区的快速突破。

首先，园区是制度创新与政策试验的“安全沙盒”。发展中国家普遍面临市场监管、产权保护、行政审批等方面的制度不完善问题。园区可以在特定地理范

印度尼西亚已经推出的经济特区（KEK）

序号	产业园区名称（Kawasan Ekonomi Khusus, KEK）	位置（省/县/市）	主要产业布局	主要特色
1	SEZ Sei Mangkei	北苏门答腊省	棕榈油、橡胶加工、物流、出口加工区	毗邻瓜拉丹戎港；税收与许可优惠
2	SEZ Arun Lhokseumawe	亚齐省	能源、石化、木材加工、物流	紧邻马六甲海峡；能源产业集聚
3	SEZ Batam Aero Technic	廖内群岛省	航空维护、修理、检查	外向型航空服务
4	SEZ Galang Batang	廖内群岛省	铝土矿加工与物流	矿产下游与出口枢纽
5	SEZ Nongsa	廖内群岛省	数字科技、旅游产业	数字园区 + 创意产业定位
6	SEZ Tanjung Sauh	廖内群岛省	制造业/工业	产业密集区
7	SEZ Gresik (JIIPE)	东爪哇省	金属、化学、电能、物流、电子	深水港 + 产业链集聚
8	SEZ Kendal	中爪哇省	纺织、家具、汽车、食品、电子、物流	接驳高速路与港口
9	SEZ Batang Industropolis	中爪哇省	综合工业、物流	集约型工业基地，“印尼的深圳”
10	SEZ Palu	中苏拉威西省	金属冶炼、农业、物流	西东苏拉威西区域枢纽
11	SEZ Bitung	北苏拉威西省	椰子加工、渔业加工、物流	海洋产业 + 加工出口
12	SEZ Morotai	北马鲁古省	旅游、渔业加工、物流	旅游 + 特色加工
13	SEZ Likupang	北苏拉威西省	旅游	生态旅游 + 海岛度假
14	SEZ Tanjung Kelayang	邦加-勿里洞省	海滨旅游	海岛旅游热点
15	SEZ Tanjung Lesung	万丹省	海滨旅游	淡水自然资源 + 度假业
16	SEZ Lido	西爪哇省	旅游、文化创意	主题旅游 & 城市复合
17	SEZ Sanur	巴厘省	医疗 + 旅游	医疗旅游集群
18	SEZ Kura-Kura Bali	巴厘省	海岛旅游/创意	特色旅游产业
19	SEZ Singhasari	东爪哇省	旅游 + 技术创新	教育+科研产业
20	SEZ Mandalika	西努沙登加拉省	海滨旅游、国际赛事	摩托车赛事+ 旅游综合
21	SEZ Setangga	南加里曼丹省	制造业	工业集群
22	SEZ Sorong	西巴布亚省	镍深加工、林业产品、物流	资源下游 + 出口
23	SEZ Tanjung Api-Api	南苏门答腊省	棕榈油、石化、物流	工业加工
24	SEZ Edukasi/ Teknologi & Kesehatan	万丹省/雅加达	教育、科技、健康产业	多产业高附加值
25	SEZ Halal	东爪哇省	清真食品产业	全球清真产业布局

围内，实施更具灵活性、稳定性和透明度的特殊经济政策与管理体制。例如，通过建立多层级联动协调机制、提供税收优惠、实施“提前申报”和“两步申报”等通关便利化措施，有效降低了企业跨国经营的制度性成本，构筑了吸引投资的“政策洼地”。这种“沙盒”模式允许政府在风险可控的前提下进行改革试点，成功经验可进一步推广至全国。

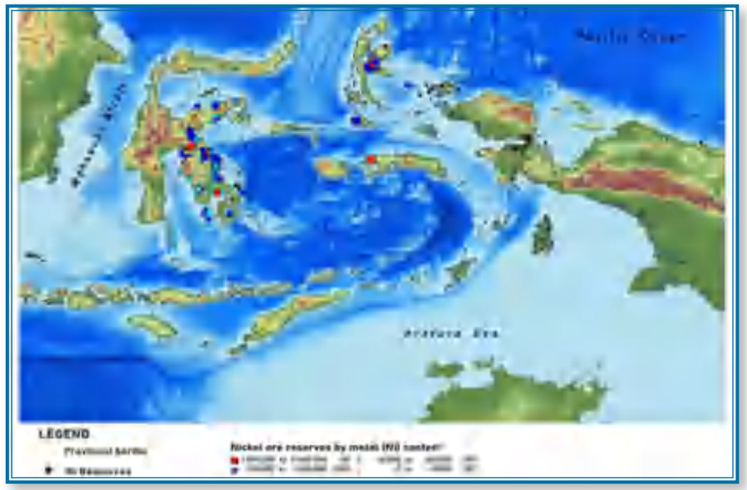
其次，园区是实现生产要素集约配置与规模经济的有效载体。发展初期，资本、基础设施和高技能人才通常极为稀缺。园区通过政府主导或公私合作（PPP）模式，集中投入完成高标准的“三通一平”（水、电、路、场地平整）乃至“九通一平”，建设专业化港口、物流基地、能源设施等。这为企业，尤其是中小企业和外来投资者，提供了“拎包入住”式的生产环境，极大降低了初始投资门槛和运营成本。

最后，也是最具动态价值的一点，园区是孕育产业链与产业集群的核心温床。产业发展的关键在于形成紧密协作、具有竞争力的产业生态，而非企业的简单堆砌。通过“规模化企业→产业链→产业集群”的清晰路径，一个具有强大带动效应的龙头企业可以吸引其上下游配套企业自然集聚，通过纵向延伸（降低成本、稳定供应链）和横向扩展（丰富产品、共享市场），最终形成难以复制的产业集群优势。这种集群一旦形成，便能凭借规模效应获得采购议价权和市场定价权，产生自我强化的内生增长动力。

当前，印度尼西亚正处于国家发展的关键转型期，城市化进程明显加速，雅加达成为全球最大的城市，新首都努山塔拉正在推进，无论是传统大城市的空间重塑，还是新兴城市的增长，产业园区都提供了一种城市发展的可行路径。

印尼的产业园区正从“爪哇为中心”向“资源附近的深加工集群”扩展，针对各地不同的资源禀赋，在相关产业发展上提供支持，比如Morowali产业园聚焦硫化物与镍深加工园区，结合冶炼-不锈钢-电池材料链条，形成“从矿山到冶炼到中间品”的闭环。西爪哇、北苏门答腊、巴淡岛等地的产业园区继续发挥在电子、家电与轻工业外包生产上的优势。印尼目前已经推出25个经济特区（印尼文：Kawasan Ekonomi Khusus, KEK），以提升外资落地便利与出口加工优势。未来计划建设至少38个特区，保证每个省至少有一个经济特区。

KEK内的纳税人根据其投资额可以被给予所得税免税10年的优惠政策。投资价值超过1000亿印尼盾（约700万美元),所得税优惠到期后，还可继续享受10年所得税免税优惠，最高免徵20年。此外,在特许期内，符合条件的收入不徵收预扣税，例如土地和建筑物租金的收入。



印尼镍矿分布：苏拉威西、北马鲁古

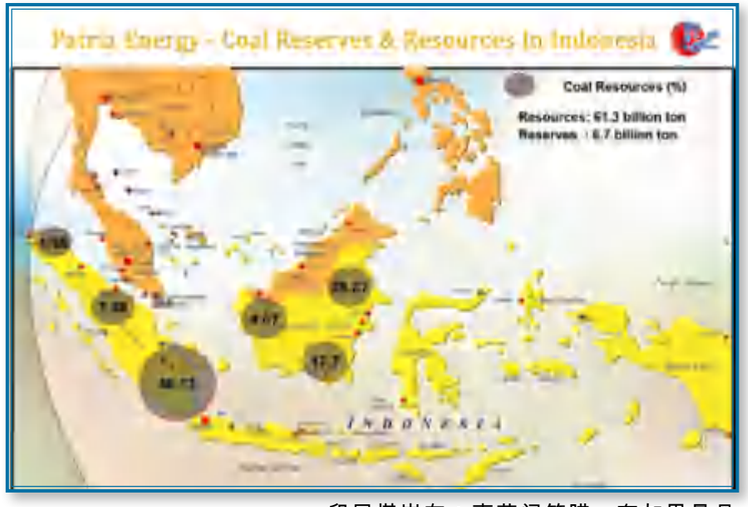
三、新旧能源：印尼的镍矿与煤炭

镍和煤炭是新旧能源的两大关键矿产，也都是印尼的优势资源。

印尼坐拥全球超三分之二的镍矿储量，2024年镍产量占全球59%，是全球镍产业与新能源供应链的核心支柱。受资源民族主义与本土工业化诉求推动，印尼镍矿政策持续收紧：2020年全面禁止原矿出口，2026年计划大幅削减开采配额超30%，配额目标预计降至约2.6-2.7亿吨，同步推行年度采矿配额管控、浮动税费与强制本土深加工，全力争夺全球镍定价权，打造“镍版欧佩克”。印尼对镍矿资源的管控，核心目的是尽可能留住产业链中的高附加值环节，提升本国在全球镍市场中的话语权。

印度尼西亚关键矿产资源分布

矿种	矿井/区块名称	矿权所有者	所在省份/岛屿	近年年产量	储量	主要市场	员工数量	主要装运方式
煤炭	Kaltim Prima Coal（KPC）—Sangatta 矿区	PT Kaltim Prima Coal（Bumi Resources 集团）	东加里曼丹	约 5600万吨/年（近年区间值）	约 2.15—2.36 亿吨	中国、印度、日本、韩国、印尼国内	约 3,900 名直接员工；中国等亚洲 LNG 市场	Sangatta 装船点及区域海运码头
煤炭	Adaro 集团（Tanjung/Tabalong 等矿区）	Adaro Energy Indonesia	南加里曼丹、中加里曼丹	2023 年集团产量约 6,590 万吨	集团资源量约 44 亿吨（JORC 口径）	中国、印度、日本、印尼国内电厂	集团约 1 万人规模（含承包商）	Kelanis / Taboneo 河运至海运码头
煤炭	PT Bukit Asam — Tanjung Enim	PT Bukit Asam（印尼国有企业）	南苏门答腊	约 1,900—3,000 万吨/年（年份不同有所波动）	约 30 亿吨	印尼国内电力及亚洲市场出口	公司层面数千人规模	铁路运至苏门答腊沿海港口
镍（红土镍矿）	PT Vale Indonesia — Sorowako	PT Vale Indonesia	南苏拉威西	2023 年镍锍量约 70,728 吨	公司披露资源与储量（详见年报）	不锈钢、电池材料供应链	约 3,000 人	苏拉威西沿海装运港口
镍（工业园集群）	Morowali 工业园区（IMIP 集群、青山工业园）	多家印尼及国际企业合资	中苏拉威西	印尼镍铁/镍金属重要产区（占全国大比例）	来自苏拉威西多个矿权区	中国及全球不锈钢、电池产业链	数万名员工及承包商	园区自有沿海工业港口
铜/金	Grasberg（自由港印尼）	PT Freeport Indonesia	巴布亚省	2023 年铜约 15 亿磅，黄金约 170 万盎司	全球级大型铜金矿储量	全球冶炼厂与金属市场	数千名员工及承包商	管道输送至 Amamapare 港
石油	Rokan 区块（Minas/Duri 等）	Pertamina Hulu Rokan	廖内省（苏门答腊）	2023 年约 5,900 万桶（约 16 万桶/日）	成熟大型油田，仍有剩馀可采储量	印尼国内炼厂为主	Pertamina 员工 + 承包商	管道输送至苏门答腊沿海终端
天然气（LNG）	Tangguh LNG（Bintuni Bay）	BP Berau Ltd 及合作方	西巴布亚 Bintuni 湾	长期 LNG 出口项目（2009 年投产）	探明储量 > 5,000 亿立方米（项目估计）	日本、韩国、中国等亚洲 LNG 市场	BP 员工及承包商	Tangguh LNG 专用码头

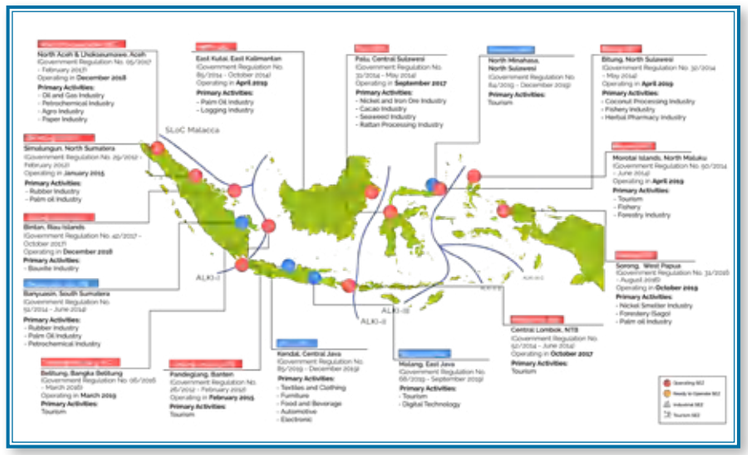


印尼煤炭布：南苏门答腊、东加里曼丹

镍价对配额信号高度敏感，对于国际市场而言，印尼的政策调整直接导致矿端供给收缩，加剧全球供需紧张。同时，印尼本土冶炼扩产进一步拉大矿料缺口，菲律宾镍矿成为重要补充，全球新能源产业链成本与分工格局被深刻重塑。

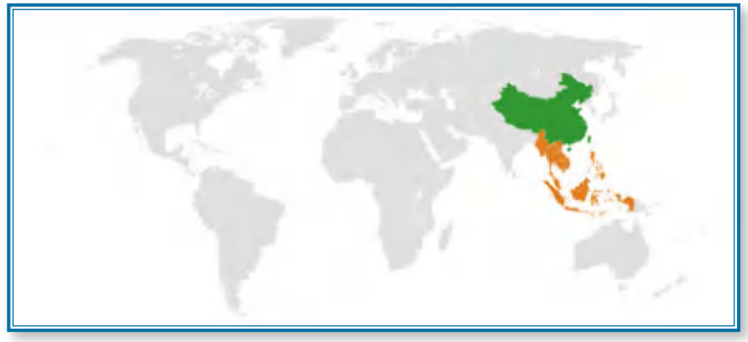
印尼在成为全球镍加工与精炼的中心的同时，煤炭依然是重要能源与出口现金牛。印尼在近几年是全球最大的煤炭出口国之一。官方/机构统计显示2025年产量约790百万吨（比2024年略降），出口在全球热煤贸易中占比非常大（2024—2025年区间出口量约在500—550百万吨量级）。90%以上煤炭资源和产量来自加里曼丹岛东部和苏门答腊南部等低地。印尼煤炭，尤其是供出口的煤炭属于低-中等热值的次烟煤、亚烟煤、低挥发分煤。中国和印度是印尼煤炭出口的重要市场。与镍矿一样，印尼也在推动下游（煤气化、煤化工、煤转化燃料等）项目加速立项，尝试把煤炭价值链留在国内。

对于投资印尼矿产资源的各国企业而言：一方面资源收紧会推高原料成本并刺激寻求长期原料合约与并购（包括参与印方矿权持股或投资冶炼厂）；另一方面，印尼强调下游化（要求本地加工以换取矿权/出口许可）意味著在印尼直接投资建厂、参与工业园区与技术转移将是规避资源限制并获利的主路径。这些挑战意味著合规风险、环保事件与社会冲突在上升，因此企业必须把环境治理与社会责任作为必选项。具体可以通过“留产业链、建生态圈”的策略主动应对：遵守监管，推动矿-电-冶一体化投资，在工业园区内建设冶炼、电池和回收环节，提升本地深加工比例；以合资、并购和长期供货协议稳固矿源，同时输出工程技术、管理和设备，配套清洁能源电力与环保工艺，达成ESG合规。面对当地社会，要积极开展职业培训、基础设施与社区投资，提升就业和税收。通过价值链上移与本地化运营，进入印尼的企业才能既保护自身供应链稳定性，又带动印尼产业升级，实现投资企业与东道国的互利共赢。



四、裂缝与缓冲：东盟地缘政治挑战

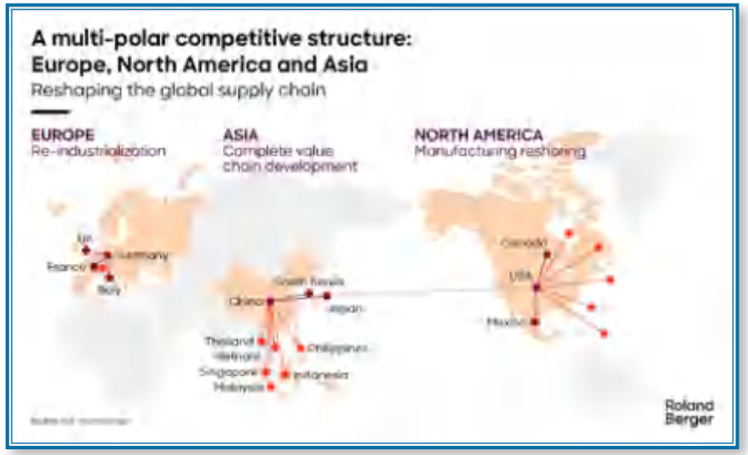
东盟并非全球地缘政治热点地区，当东欧、东北亚、中东、南亚受困于持续不断的地缘政治对立与冲突，东南亚整体保持相对平静，也为经济发展提供了良好的外部环境。但东盟的地缘政治局势并非一片平静，2024年以来，东盟范围内也爆发了多处冲突热点，牵扯到民族与宗教对抗、经济发展与资源争夺、国家治理与跨境武装组织对抗、跨国犯罪等多种元素。总体而言，东盟的地缘政治冲突更多呈现长期性、低烈度特徵。



- 泰柬冲突：边界争端与民族化叙事导致军民摩擦并被国内政治绑架，2024年以来，两国边境冲突不断升级，并在2025年出现军事对抗，造成人员伤亡。
- 菲律宾南部：长期的宗教与族群对立迭加经济发展困境，使得和平协议成果脆弱，而这又影响投资信息，造成经济发展前景不明朗。
- 西巴布亚：地方自治权、资源开采交织，国家军队与地方纷争反复出现。
- 缅北：高地民族与低地国家之间在国家管制、民族矛盾等方面有著难以调和的矛盾。
- 泰国南部：宗教、族群矛盾长期存在，游击战、恐怖袭击等不时发生。泰国南部是中南半岛进入马来半岛的必经之地，对东盟陆路交通网络建设带来挑战。
- 亚齐：早期暴力在外部斡旋与对地方放权后基本消停，成为解决东盟地缘政治危机的重要示范，为其他地方提供了参考路径。



总体而言，东盟地缘政治热点呈现碎片化特徵，单个热点规模不大、影响相对有限，但却分布在许多国家的边缘地带，成为国家管制的薄弱地带，为解决带来麻烦，这些危机本质依然是地方治理的困局，国家主义与地方主义、部落主义的博弈在东盟始终都是一条影响整体社会稳定的暗线。对企业来说：首先要做好区域与地方的风险细分，不仅



要做好国家层级，更要做好投资目的地国家内部的板块、行政区研判，了解地方法规、本地居民权益诉求；其次是要评估供应链的“风险暴露点”，具体包括项目与周边的边境、矿区、港口安全风险；最后是要通过本地化加深与项目所在社区的沟通，包括就业、环保标准等诉求，降低地方风险。

五、中国-东盟自贸区3.0：重塑区域规则

2025年末，中国与东盟签署自贸区升级协议（“自贸区3.0”），将数字经济、绿色产业与规则型合作纳入议程，为区域贸易制度化与产业链升级提供制度性推动。协议强调服务贸易开放、数字跨境数据流与绿色技术合作，这对中国企业既是扩大市场的机会，也提出了更高的合规与标准要求，比如更严格的原产地规则、环保/劳工标准。这意味著对中国企业而言，简单的低成本出口模式正逐渐被要求转向投资-合资-本地增值模式转变。短期来看，自贸区3.0能降低部分关税与制度性交易成本，利好跨境服务与数字平台型企业；中长期则会推动区域供应链在更高附加值环节的竞争与合作。当前，企业应抓住规则透明化带来的市场准入窗口，同时做好合规、本地化与东盟各国政府及夥伴的战略合作布局。

六、供应链再平衡：中美博弈下的东南亚再定位

在全球范围地缘竞争加剧的大背景下，供应链再平衡成为东南亚的长期机遇与挑战。对很多跨国公司而言，中国仍是供应链的核心，但来自美国的贸易限制、出口管控与关税政策，以及来自欧盟的ESG与合规压力，促使企业采取“中国+1”或更广义的多地布局，把部分产能、组装和中游环节迁往多个国家，东盟就是重要的目的地。

对于东盟国家而言，短期红利转化为长期的产业红利，是抓住这一机遇的重要契机，也是应对挑战的必备动作。多项国际统计显示，东盟在近年FDI与制造出口中的份额明显上升，成为全球资本重新配置的首选区域之一。这并非一个从天而降的“大苹果”，还需要各国加速基础设施建设，提供现代化通关设施，进一步提升国内劳动力的技能与供应链配套能力，尤其是要完善法治与投资保障，主动对接高标准的环境与社会治理规则，才能吸引高附加值项目并在全球价值链中攀升。

对中国企业而言，这也许是一次提升出海质量的重要契机，短期应以务实手段稳住供应链：在东南亚设立组装与测试基地、签订长期原料与零部件供给合约，并通过合资、并购等形式与本地夥伴深度绑定，以满足本地化与合规要求，保持对发达市场的出口通道。中长期则需提升供应链控制力、推进数字化改造并强化ESG治理，主动适应日益严格的原产地与环境规则，加速向更高质量的本地化转型，实现企业发展、国际贸易与民众福祉的共赢。

HKSIS
香港印尼研究学社
WE ARE NOW ON
INSTAGRAM
hksis_org
OUR ACTIVITIES
HKSIS
HONG KONG SOCIETY FOR INDONESIAN STUDIES
INTRODUCING
INDONESIA TO HONG KONG
Delivering you the latest update
on our exclusive events!
SCAN HERE
SCAN AND FOLLOW
@HKSIS_ORG

How the Philippines celebrate New Year

李彦达（DY, Edric Branson See)

The Philippines and China have long intertwined pasts, dating back centuries. It's gotten to the point where even in the national language of the country Tagalog, there exists multiple words that are either loaned or rooted from their Chinese counterpart (namely Hokkien from the Fujian Province). With this long existing connection, cultural exchange and integration is inevitable, even blending into practices done on holidays whether Chinese or not!

Take for example Chinese (otherwise known as Lunar) New Year. While it cannot be certain when the Philippines started celebrating Chinese New Year, estimates date back to 1594 during the establishment of the first Chinese settlement in the country. However, it would not be until 2012 under the presidency of the late Benigno "Noynoy" Aquino III when it would be considered a national holiday. How Filipinos celebrate Lunar New Year actually depends on which part of the Philippines they're from. For example, Iloilo City in Western Visayas celebrates city-wide, including "all schools in the city providing Chinese education, three major business Filipino-Chinese organizations and Chinese family associations." (Lena, 2020) Teresita Ang-See would mention as well that Iloilo has the biggest celebration in the Philippines because places such as Binondo (the world's oldest Chinatown) only celebrates on Ongpin Street. There are also places like Davao City, who choose to forego the tradition of eccentric firecrackers to minimize noise and give way to those who choose not to celebrate the holiday. That being said, there still exist common patterns and practices that will be familiar for those who visit



(image taken in QuanZhou Overseas Chinese Museum)

the country before or during the holiday.

When celebrating Chinese New Year in the Philippines, a common phrase you will notice is "Kong Hei Fat Choy" the Cantonese phonetic of "恭喜发财" all over the streets, and even those who are not at all Chinese recognize these words and characters! However, most assume this is a greeting for "happy chinese new year" rather than the actual translation of "congratulations and prosper." This is actually quite an interesting disparity considering that over 90% of the Chinese population in the Philippines comes from the Fujian province, many of whom (especially those living in Chinatown), are fluent in Hokkien or Minnanhua. That being said, it is not uncommon to see "Kiong Hee Huat Tsai", the Hokkien phonetic or something similar in places like Ongpin street (inside Binondo) as well.

There's also the culture of giving and receiving Tikoy, otherwise known as "年糕", to the point where there exists a social stereotype and expectation that Chinese families are expected to give away tikoy every year.

Other similarities include giving, receiving and



(image taken in Ongpin Street. Original source from KKday)

even hanging of angbao or hongbao (红包), the dragon and lion dances, as well as the loud sounds commonly associated with it, wearing red, and something called a "media noche." The media noche includes foods commonly associated with Chinese New Year such as fish and the aforementioned tikoy, in addition to the Filipinized dishes that are more suited for the local palate such as Bihon (usually rice vermicelli cooked with soy sauce, meat and veggies served with calamansi), Lumpiang Shanghai (fried rice paper with ground pork and interestingly is not from Shanghai), among many others. Something you will notice is the common pattern of drawing from traditional Chinese practices, wherein there's always a sense of familiarity in what Filipinos do, and this does not only apply to "Chinese holidays" either!

Let's take for example Solar (counterpart of Lunar) New Year, better known as just New Year, globally celebrated on January 1st! While it takes inspiration from the Chinese tradition of wearing red to bring good fortune, Filipinos go a step further, wearing polka dotted clothing as well! There's also the practice of cleaning/ sweeping before the new year to sweep away bad luck and bring in new good luck in a similar way to how the Chinese have "打扫尘埃" (da sao chen ai), which is done prior to Chinese New Year. There's also the 12 round fruits wherein families have them displayed and eat them prior or during the New Year celebration to symbolize wealth for the 12 succeeding months. This is typically done on New Year's Eve and some even take it a step further by sitting under the table eating 12 grapes during midnight itself! This practice in itself is actually a recent trend, which may actually have its roots from the Spanish practice of "Las doce uvas de la suerte" or "Twelve grapes of luck".



(image above is cropped. Original source is by So Asian Comics, Comic No. 16 "CNY")

It's not uncommon for New Year's Eve to be one of the brightest nights of your life either, as many follow the practice of leaving windows, doors and all their lights open to accompany the fireworks and celebrations as a way to symbolize the bright year ahead and allow good fortune to enter the house. While the doors and windows may not remain open the entire night, some will keep their lights on the entire day of the new year! To accompany this is the act of jumping up and down the entire minute from midnight in hopes to grow taller, but also to start the year off strong and positively, a good omen for the upcoming year!



(Image taken from 1izaaaaaaaa on TikTok)

You may notice a common pattern forming; The Philippines loves to celebrate holidays lively and warmly, very much so the definition of 热闹! While practices may draw from Chinese tradition, there's always a Filipino twist to make the celebration familiar, yet enticing all the same! If there's something the Philippines loves, it's friendly and open bonding with whoever, wherever so whether it's Chinese New Year, regular new year or any other celebration, maybe you should give the Philippines a shot and allow yourself to truly experience what it means to have a Filipino celebration.

Psst, I heard Lunar New Year is just around the corner, it could be the perfect opportunity…

Kiong Hee Huat Tsai! 恭喜发财! Kong Hei Fat Choi! Happy Lunar New Year! Information References:



(image taken from the "Hello Philippines" Youtube channel "Amazing! Crazy New Year Fireworks in the Philippines 2026!")

Information References:

1. https://www.pna.gov.ph/articles/1092332
2. https://www.filipinopod101.com/blog/2020/01/06/filipino-chinese-new-year/
3. https://www.facebook.com/183501pmrmssped/posts/on-january-29-2025-chinese-nationals-around-the-world-will-celebrate-the-spring-/1075973287663349/?_rdc=2&_rdr#
4. https://asiasociety.org/philippines/lunar-new-year-around-asia#:~:text=Event%20Recaps-,Lunar%20New%20Year%20Around%20Asia,as%20Seollal%20in%20South%20Korea%3F
5. https://www.semanticscholar.org/paper/The-Chinese-Community-in-the-Philippines%3A-Status-Pacho/6067edc633a3632f9afd441a228b33282958c62f
6. https://gulfnews.com/lifestyle/community/13-quirky-filipino-new-year-traditions-1.1546005499753

Image References:

Ongpin Street by KKDay

1. https://www.kkday.com/en-ph/blog/27383/asia-philippines-why-experiencing-the-lunar-new-year-in-binondo-manila-is-a-must?srsltid=AfmBOooYpIiX74RQPKKUeSv8NGVbL4cmQt5f218K6mwDTLt44JtAJPVh

Tikoy by So Asian Comics

2. https://www.facebook.com/photo.php?fbid=2027005914183941&id=1891302401087627&set=a.1907542946130239

Grape Eating: @1izaaaaaaaa

3. https://www.tiktok.com/@1izaaaaaaaa/video/7586943547069205778

Fireworks by Hello Philippines

4. https://www.youtube.com/watch?v=KhBuGoO0rwo

公司简介

金晶咨询有限公司

Sinoemas Services Limited





关于我们

金晶咨询有限公司于 2023 年在香港成立。致力为客户提供经济文化信息的咨询服务和新颖的商业落地解决方案，辅助客户出海"一带一路"沿线的东盟国家，特别是在印度尼西亚落地生根发展。

使命和愿景

我们的使命是发掘和利用资源，通过持续的改进和创新来满足客户需求，从而为公司的可持续发展做出贡献。我们的愿景是以人为本，以客户为中心，追求卓越，致力成为行业佼佼者。

价值观

诚信为本，责任为先，高效进取，创造价值。

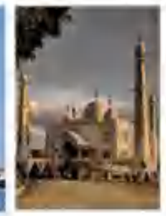
优势

我们对东盟地区尤其是印度尼西亚的国情深刻了解，依托人脉生态圈获取宝贵的市场信息，为客户提供个性化建议和推荐，通过持续创新和改进，有效地推动客户和当地企业建立紧密的伙伴关系，保持优越竞争力。









联系方式

金晶咨询有限公司
Sinoemas Services Limited

电话： +852 2624 9339
传真： +852 24098510
电邮： info@sinoemas.hk

地址： 中国香港九龙湾 宏通街一号启福工业中心三楼二十二室

《印尼焦点》订阅表格

Formulir Berlangganan Majalah *Indonesia Focus*

香港印尼研究学社及旗下季刊《印尼焦点》注重推动对印尼和东南亚问题的研究以及对该区域国家华人问题之观察和研究。如阁下希望订阅《印尼焦点》，敬请填妥如下表格，连同订阅费用寄回香港印尼研究学社。谢谢

"Hong Kong Society for Indonesian Studies" dan majalah triwulan **"Indonesia Focus"** berfokus untuk mempromosikan Indonesia dan Asia Tenggara serta observasi dan penelitian isu etnis Tionghua di negara-negara tersebut. Bila anda tertarik berlangganan majalah **"Indonesia Focus"**, mohon lengkapi formulir di bawah ini dan kirim berserta biayanya ke HKSIS. Terima Kasih!

订阅自_____期至_____期，共 _____ 期

Berlangganan dari edisi ke_____ hinga edisi ke_____, total _____edisi.

姓名 Nama (Mr/Ms/Dr): _____

电邮 E-mail: _____

联络电话 Nomer telpon: _____

地址 Alamat: _____

_____

订阅价格表（连邮费）Daftar Harga Langganan (Termasuk ongkos kirim)

	一期 1 Edisi (HKD)	一年 1 Tahun (HKD)
本地 Lokal	45	80
内地 China-Main and	45	80
海外（亚洲）Overseas (Asia)	55	100
海外（欧洲及英国）Overseas (Eropa/Inggris)	60	110
海外（美加）Overseas (AS/Kanada)	60	110

缴交订阅费用方式 Metode Pembayaran Biaya Langganan

1. 支票 Cek
   划线支票，抬头请写「香港印尼研究学社」并邮寄至香港九龙湾宏通街一号 启福工业中心一楼十二室
   Cek dibayarkan ke atas nama "HONG KONG SOCIETY FOR INDONESIAN STUDIES" dan dikirimkan ke alamat:
   Rm 12, 1/F, Kai Fuk Industrial Centre, No. 1, Wang Tung Street, Kowloon Bay, Hong Kong.

2. 或转账至"香港印尼研究学社"中国银行账号：012-745-1-0048831
   Atau transfer uang ke Bank of China dengan nama rekening bank "HONG KONG SOCIETY FOR INDONESIAN STUDIES"
   dan nomor rekening bank 012-745-1-0048831

如有查询，欢迎电邮 info@hksis.hk与本学社联系 。
Apabila ada pertanyaan, mohon hubungi e-mail kantor HKSIS di info@hksis.hk



WELCOME TO DE DO BEAR!

ASIAN CHIC FOODIES







